

**COMMUNICATION  
FINANCIERE**

**LE 04 MAI 2016**



# Sommaire

Section 1

## **1 : Présentation générale de Tunis Re**

- I. Présentation de la Société
- II. Tunis Ré et son environnement

Section 2

## **2 : Performances technico financières Historiques et de 2015**

- I. Faits Marquants en 2015
- II. Performances technico financières de 2015

Section 3

## **3 : La Stratégie de développement 2016/2019**

- I. les Perspectives de 2016
- II. La stratégie sur 2016/2019



# Présentation Générale de Tunis Re

## COMMUNICATION FINANCIÈRE



# I- Présentation générale de Tunis Re

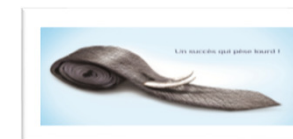
Tunis Re se place en tant que réassureur national de premier ordre tout en développant un courant d'affaires avec l'étranger. Depuis sa création, la Société s'est vue assignée plusieurs missions au niveau national et international dans l'objectif de :

*Identification  
et  
bref historique*

**Répondre au besoin du marché national**

**Consolider la rétention nationale**

**Développer un courant d'affaires avec l'étranger**



# I- Présentation générale de Tunis Re

*Identification  
et  
bref historique*

**1981:** Création de Tunis Re avec un capital de 2 MDT.



**De 1988 à 2015:** Consolidation de l'assise financière via des Augmentations Successives du capital



**2008 :**Lancement d'un processus de notation et Obtention de la note B+ .



**2010:**Introduction en bourse et Certification au standard financier MSI 20000



**2011 à 2015:** Création d'une structure « Retakaful , Nouveau siège et Augmentations Successives du capital jusqu'à 100MDT



2016+

Tunis Re AVANCE EN TOUTE REASSURANCE



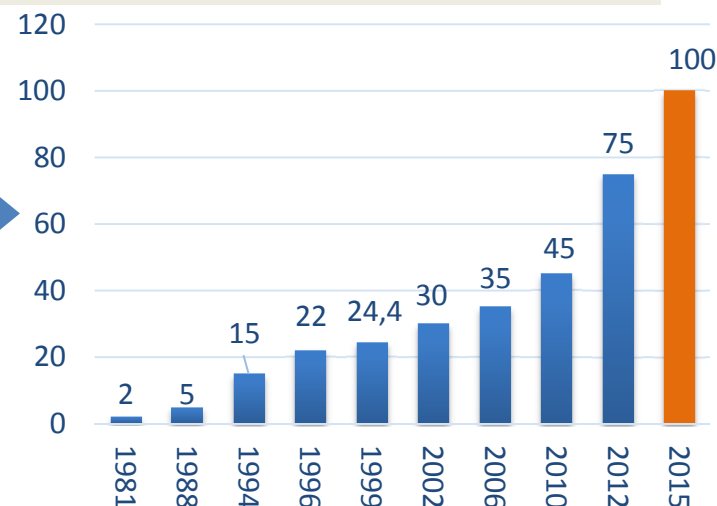
# I- Présentation générale de Tunis Re

## L'ACTIONNARIAT

**Evolution de la Structure entre 2014 et 2015**

Catégorie	31/12/2014		31/12/2015		EVOL
	NB	ST	NB	ST	
Etat tunisien	782 226	5,21%	1 042 970	5,21%	33,33%
Sociétés d'Assurance & de Réassurance	6 597 155	44,0%	10 118 477	50,6%	53,38%
Institutions Bancaires	3 440 682	22,9%	4 960 479	24,8%	44,17%
Autres	4 179 937	27,9%	3 878 074	19,4%	-7,22%
<b>TOTAL</b>	<b>15 000 000</b>	<b>100%</b>	<b>20 000 000</b>	<b>100%</b>	<b>33%</b>

**Evolution du Capital entre 1981 et 2015**



*Suite à l'augmentation de capital réalisée au début de l'année 2015 pour le porter à 100 MDT, la structure du capital de Tunis Re a été modifiée, favorisant la part des institutionnels*

### Données Boursières :

**Capital :100 MDT**  
**Nombre de titres :20 000 000**  
**Valeur Nominale: 5 TND**  
**Rendement 2015 :10%**



### LE POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE DE TUNIS RE

#### Analyse Swot

- 
- Expertise et savoir faire :35 ans
  - Ratios Prudentiels aux normes
  - Position bien consolidée sur ses marches
  - Bien protégée en rétro
  - Capacité plus élargie suite renforcement de l'assise financière.
  - La forte croissance en Afrique et dans la zone MENA.
  - Le développement de nouveaux produits
  - La Notation actuelle est bloccante pour pénétrer certains marchés
  - Emergence de grands groupes de la réassurance issue de fusion acquisition  
Disposant de moyens financiers et opérationnel considérables



# Performances technico financières de 2015

## *COMMUNICATION FINANCIÈRE*





# Sommaire

Section 1

## 1 : Présentation générale de Tunis Re

- I. Présentation de la Société
- II. Tunis Ré et son environnement

Section 2

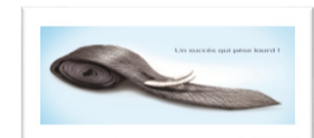
## 2 : Performances technico financières Historiques et de 2015

- I. **Faits Marquants en 2015**
- II. Performances technico financières de 2015

Section 3

## 3 : La Stratégie de développement 2016/2019

- I. les Perspectives de 2016
- II. La stratégie sur 2016/2019



## I- Les Faits Marquants en 2015

### AU NIVEAU DU MARCHÉ MONDIAL DE LA RÉASSURANCE

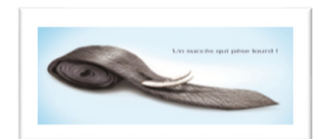
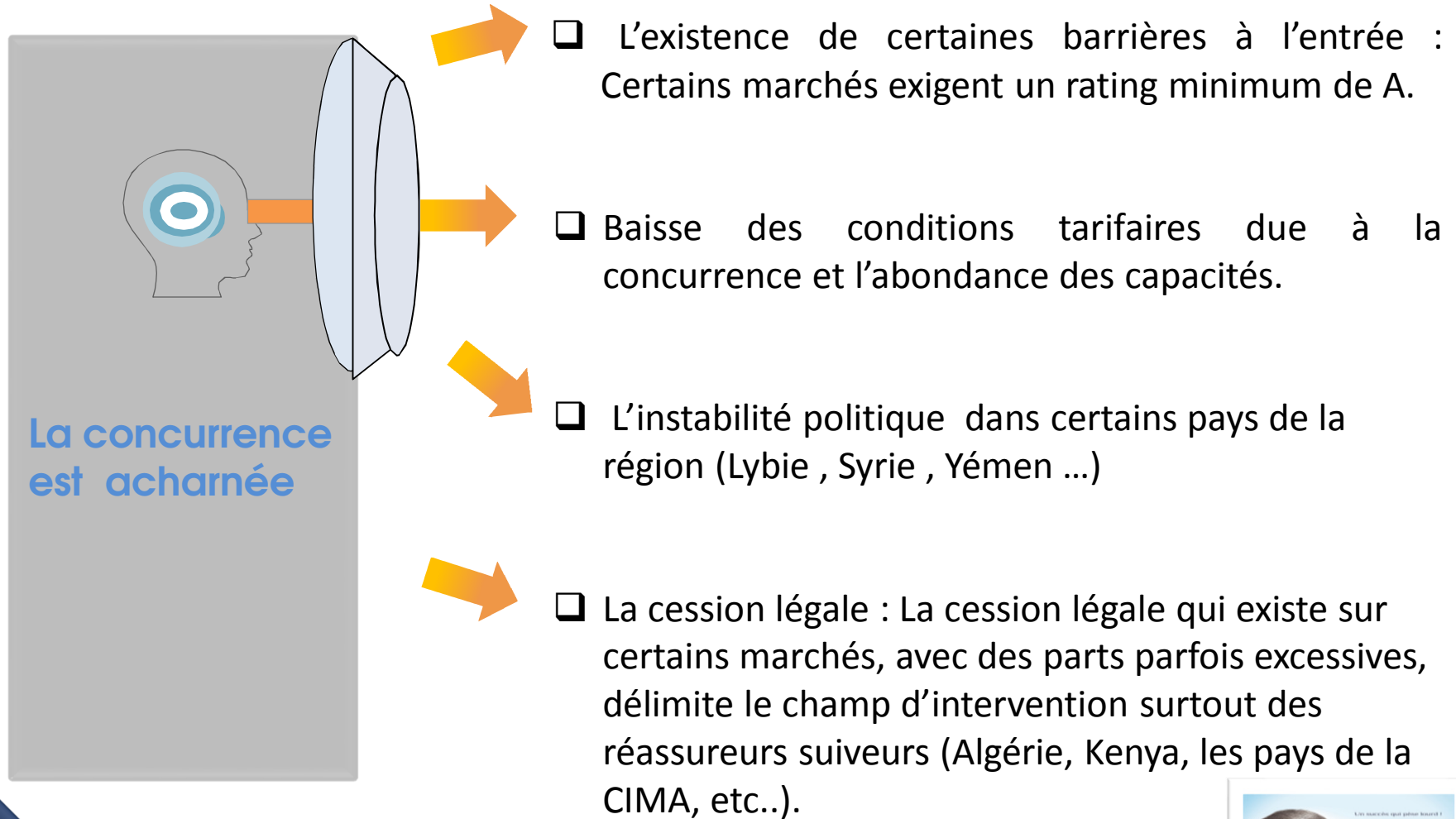


- ❑ Un marché qui croit (2% en 2014) ,avec 245 md\$,
- ❑ Les prix ont poursuivi leur érosion entamée depuis quelques années. Les renouvellements de janvier 2016 ont confirmé une baisse moyenne de 5%
- ❑ La réassurance se caractérise par son côté innovant et sa résilience dans le domaine macro-économique pour les catastrophes.
- ❑ Un marché de plus en plus concentré: la filière est en ebullition (nombreux projets d'achats ou de fusion en 2014-2015).



# I- Les Faits Marquants en 2015

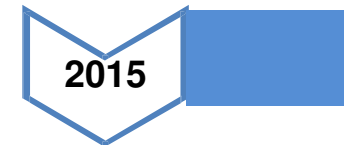
## AU NIVEAU RÉGIONAL: MENA ET AFRIQUE



# I- Les Faits Marquants en 2015

## AU NIVEAU NATIONAL : ASSURANCIER

Intitulé	2012	2013	2014
P.I.B ( en MDT )	70 490	76 232	82 530
Primes émises ( en MDT )	1 285,5	1412,7	1556,1
Taux de pénétration en %	1,80	1.85	1.88

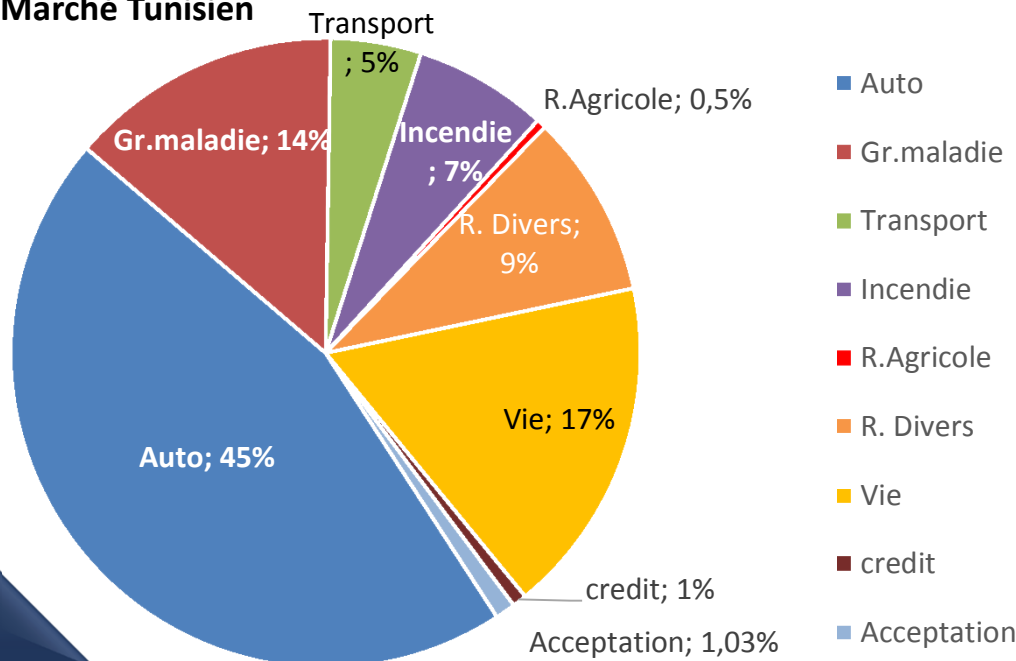


**EVOLUTION du  
C.A de 6,2%**

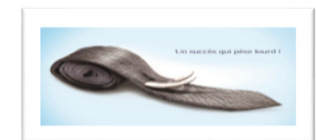
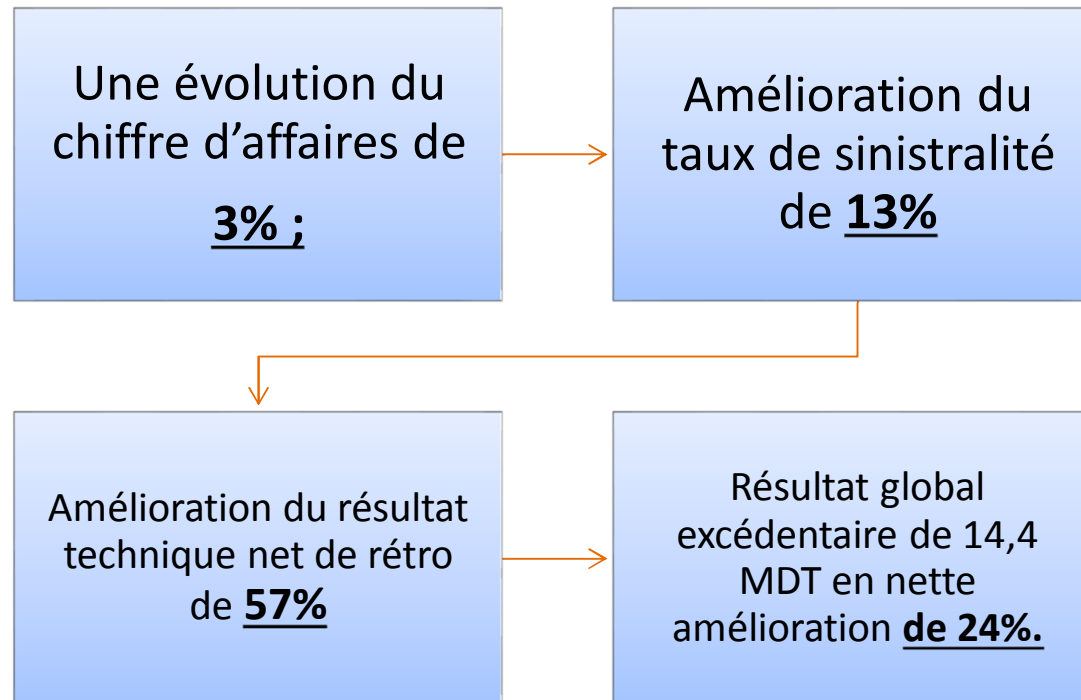
**Augmentation des  
indemnisations de  
13 %**

**Progression des  
placements de 10,7 %,**

### Primes Marché Tunisien



## AU NIVEAU de Tunis Re : Indicateurs Clés



# Sommaire

Section 1

## **1 : Présentation générale de Tunis Re**

- I. Présentation de la Société
- II. Tunis Ré et son environnement

Section 2

## **2 : Performances technico financières Historiques et de 2015**

- I. Faits Marquants en 2015

### **II : Performances technico financières de 2015**

Section 3

## **3 : La Stratégie de développement 2016/2019**

- I. les Perspectives de 2016
- II. La stratégie sur 2016/2019



## II- Performances technico financières de 2015

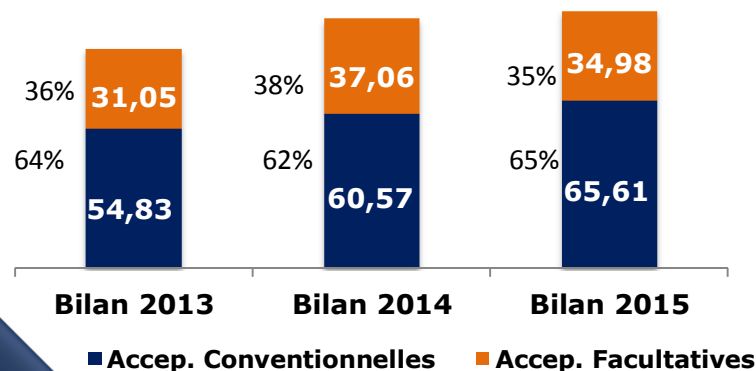
### Evolution des Primes acceptées

#### Répartition du chiffre d'affaires par branche

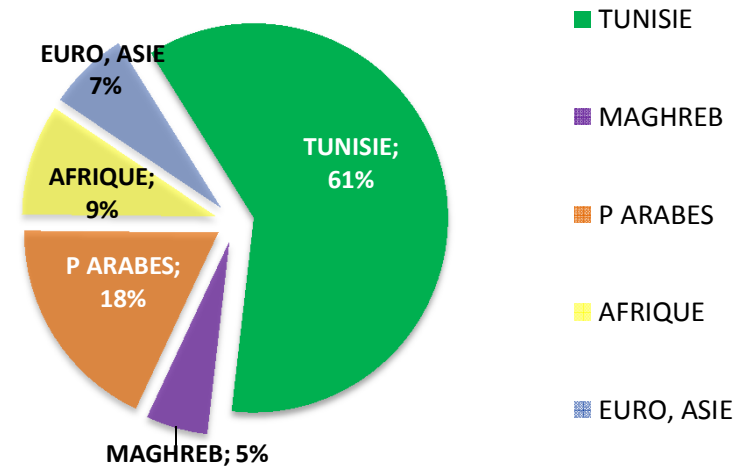
EN MDT	2013	Evol 13/12	2014	Evol 14/13	2015	Evol 15/14
INCENDIE	28,311	19%	32,265	14%	34,902	8%
ARD	10,429	38%	11,517	10%	14,666	27%
R.TECHNIQUES	14,968	23%	18,145	21%	17,251	-5%
TRANSPORT	12,575	8%	14,752	17%	14,966	1%
AVIATION	14,979	-19%	16,276	9%	12,806	-21%
VIE	4,617	36%	4,679	1%	5,994	28%
<b>TOTAL</b>	<b>85,878</b>	<b>11%</b>	<b>97,634</b>	<b>14%</b>	<b>100,586</b>	<b>3%</b>

#### Répartition du chiffre d'affaires par nature

#### Evolution du Chiffres d'Affaire en MDT



#### Répartition du chiffre d'affaires par Zone



Pour la période 2013/2015, les plus fortes progression des primes sont relatives aux branches ARD, Vie et Incendie,

Les marchés les plus dynamiques sont la Tunisie et les P.Arabes entre 2013 - 2015



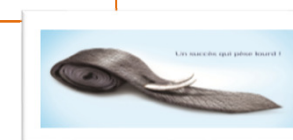
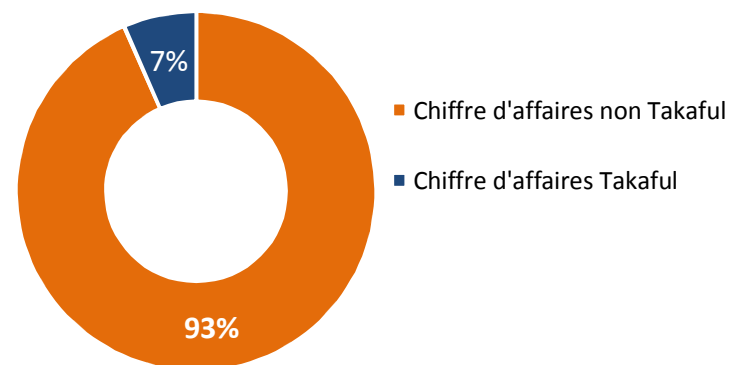
### Répartition du chiffre d'affaires en activités Takaful et non Takaful

En MDT	2013	Part	2014	Part	2015	Part
Chiffre d'affaires non Takaful	82,930	97%	93,303	96%	94,010	93%
Chiffre d'affaires Takaful	2,948	3%	4,331	4%	6,575	7%
<b>Total</b>	<b>85,878</b>	<b>100%</b>	<b>97,634</b>	<b>100%</b>	<b>100,586</b>	<b>100%</b>

**Le chiffre d'affaires de l'activité Takaful** est passé de 2,948 MDT en 2013 à 6,575 MDT en 2015 , soit **une hausse de 123%**,

**En 2015**, l'activité Takaful représente 7% de l'activité globale contre 3% en 2013.

Chiffre d'affaires par activité 2015





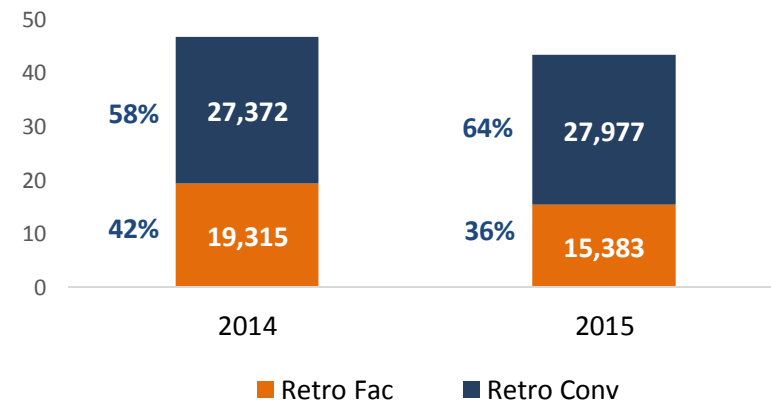
## II- Performances technico financières de 2015

### Evolution des Primes rétrocedées

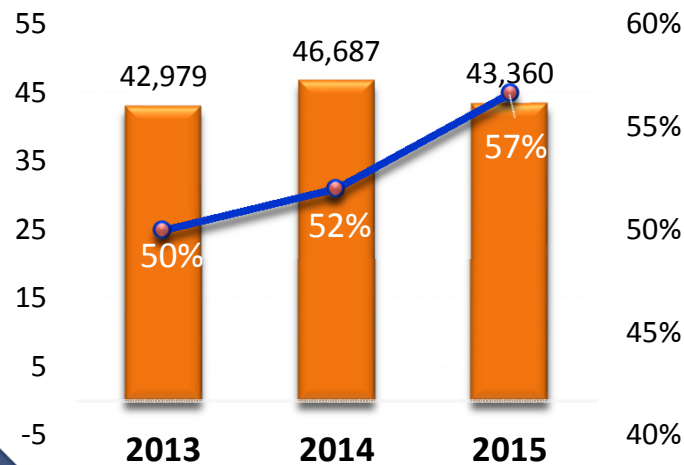
#### Primes rétrocedées par branche

En MDT	2013	Evol %	2014	Evol %	2015	Evol %
INCENDIE	14,632	54%	15,950	9%	16,339	2%
ARD	2,287	49%	1,714	-25%	1,612	-6%
R.TECHNIQUES	8,523	30%	9,622	13%	9,915	3%
TRANSPORT	3,985	7%	4,214	6%	3,995	-5%
AVIATION	13,539	-17%	15,156	12%	11,486	-24%
VIE	0,012	9%	0,029	143%	0,013	-56%
<b>TOTAL</b>	<b>42,979</b>	<b>14%</b>	<b>46,687</b>	<b>9%</b>	<b>43,360</b>	<b>-7%</b>

#### Primes rétrocedées par nature



#### Evolution du taux de rétention



*Pour la période 2013/2015, les plus fortes retrocessions des primes sont relatives aux branches Aviation, Incendie et R. Techniques*

*Le taux de rétention s'est amélioré, passant de 50% en 2013 à 57% en 2015.*



# Performances Techniques

## *COMMUNICATION FINANCIÈRE*



## II- Performances technico financières de 2015

### Charges sinistres Brute

#### par type d'acceptation

MDT	2014	Part	S/P	2015	Part	S/P	Evol
Accep. Conventionnelles	32,346	63%	54%	32,793	64%	52%	1%
Accep. Facultatives	19,241	37%	56%	18,195	36%	48%	-5%
<b>TOTAL</b>	<b>51,587</b>	<b>100%</b>	<b>55%</b>	<b>50,988</b>	<b>100%</b>	<b>50%</b>	<b>-1%</b>

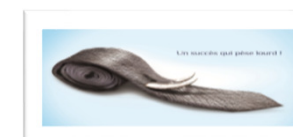
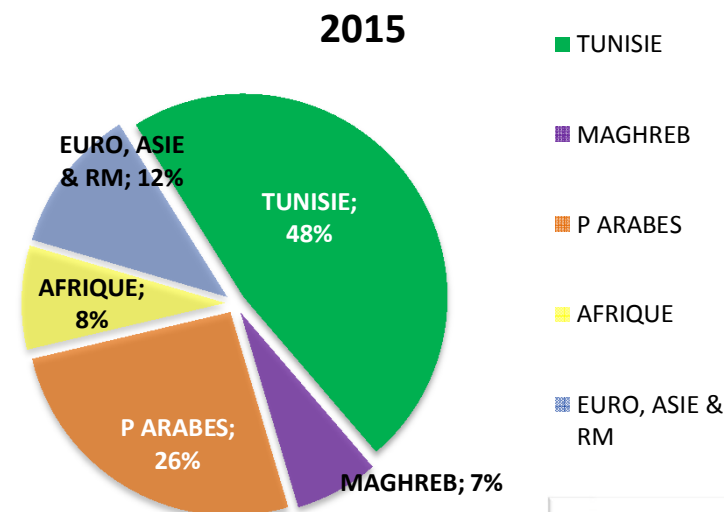
#### par type d'activité

Charges sinistres	2014	Part	2015	Part	Evol
Charge Sinistre Non Retakaful	49,555	96%	46,989	92%	-5%
Charge Sinistre Retakaful	2,032	4%	3,999	8%	97%
<b>Total</b>	<b>51,587</b>	<b>100%</b>	<b>50,988</b>	<b>100%</b>	<b>-1%</b>

#### Charges de sinistres par branche

MDT	2014	Part	S/P	2015	Part	S/P	Evol
INCENDIE	16,248	31%	49%	15,764	31%	46%	-3%
ARD	7,998	16%	69%	9,216	18%	63%	15%
R.TECHNIQUES	5,998	12%	38%	5,822	11%	37%	-3%
TRANSPORT	9,004	17%	62%	8,427	17%	55%	-6%
AVIATION	10,216	20%	69%	9,372	18%	59%	-8%
VIE	2,122	4%	49%	2,387	5%	41%	13%
<b>TOTAL</b>	<b>51,587</b>	<b>100%</b>	<b>55%</b>	<b>50,988</b>	<b>100%</b>	<b>50%</b>	<b>-1%</b>

#### Charges de sinistres par Zone



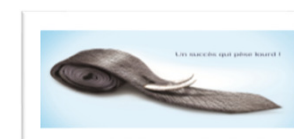
## II- Performances technico financières de 2015

### Charges de sinistres Rétrocessions en MDT

CHARGE SINISTRE RETRO	2014	Part	2015	Part
RETRO CONVENTIONNELLE	11,048	50%	12,519	56%
RETRO FACULTATIVE	10,970	50%	10,014	44%
<b>TOTAL RETROCESSION</b>	<b>22,018</b>	<b>100%</b>	<b>22,533</b>	<b>100%</b>



*La Rétrocession a supporté 44%  
de la charge sinistres acceptation.*



## II- Performances technico financières de 2015

### Résultat technique NET

#### Evolution du Résultat technique :

MDT	2014	EVOL 14/13	2015	EVOL 15/14
PRIME NETTE	50,947	19%	57,225	12%
PRIME ACQUISE NETTE	51,312	25%	56,851	11%
CH.SINISTRE NETTE	29,568	42%	28,454	-4%
CH.ACQUISITION NETTE	12,831	5%	16,293	27%
S/P NET	58%	14%	50%	-13%
RESULTAT NET	<b>8,912</b>	<b>9%</b>	<b>13,990</b>	<b>57%</b>
FRAIS D'ADMINISTRATION	7,007	11%	7,455	6%
RESULTAT APRES F.ADM	1,905	3%	6,535	243%
RATIO COMBINET NET	100%	4,9%	91,6%	-8,6%

*L'activité technique nette de rétrocession a dégagé un résultat excédentaire de 13,990 MDT contre 8,912 MDT en 2014 en hausse de 57%.*



## II- Performances technico financières de 2015

### Ratios de Sinistralité

#### S/P Net:

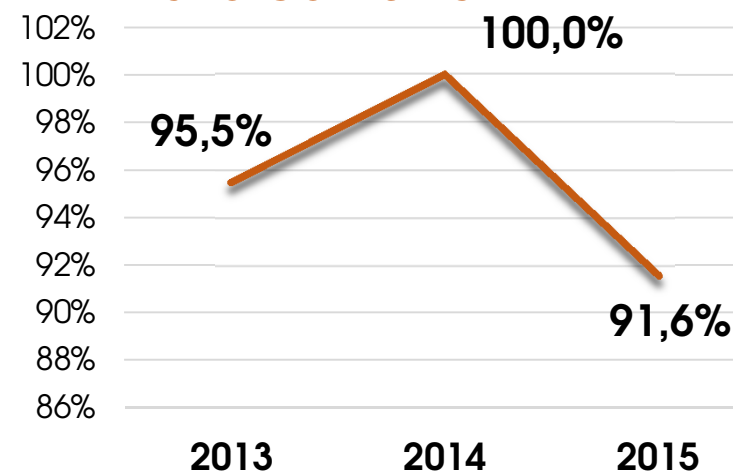
MDT	2014	Evol	2015	Evol
PRIMES ACQUISES NETTES	51,313	25%	56,851	11%
CHARGE SINISTRES NETTES	29,568	42%	28,454	-4%
<b>S/P NET</b>	<b>58%</b>	<b>13%</b>	<b>50%</b>	<b>-13%</b>

*Le ratio de sinistralité net de rétrocession marque une amélioration de (-13%), résultat d'une croissance soutenue de la prime acquise conjuguée à une amélioration du niveau de la sinistralité*

#### S/P Combiné :

MDT	2014	EVOL	2015	EVOL
PRIME NETTE	50,947	19%	57,225	12%
PRIME ACQUISE NETTE	51,312	25%	56,851	11%
CH.SINISTRE NETTE	29,568	42%	28,454	-4%
FRAIS D'EXPLOITATION NET	19,838	7%	23,748	20%
<b>RATIO COMBINET NET</b>	<b>100%</b>	<b>4,9%</b>	<b>91,6%</b>	<b>-8,6%</b>

### Ratio Combiné

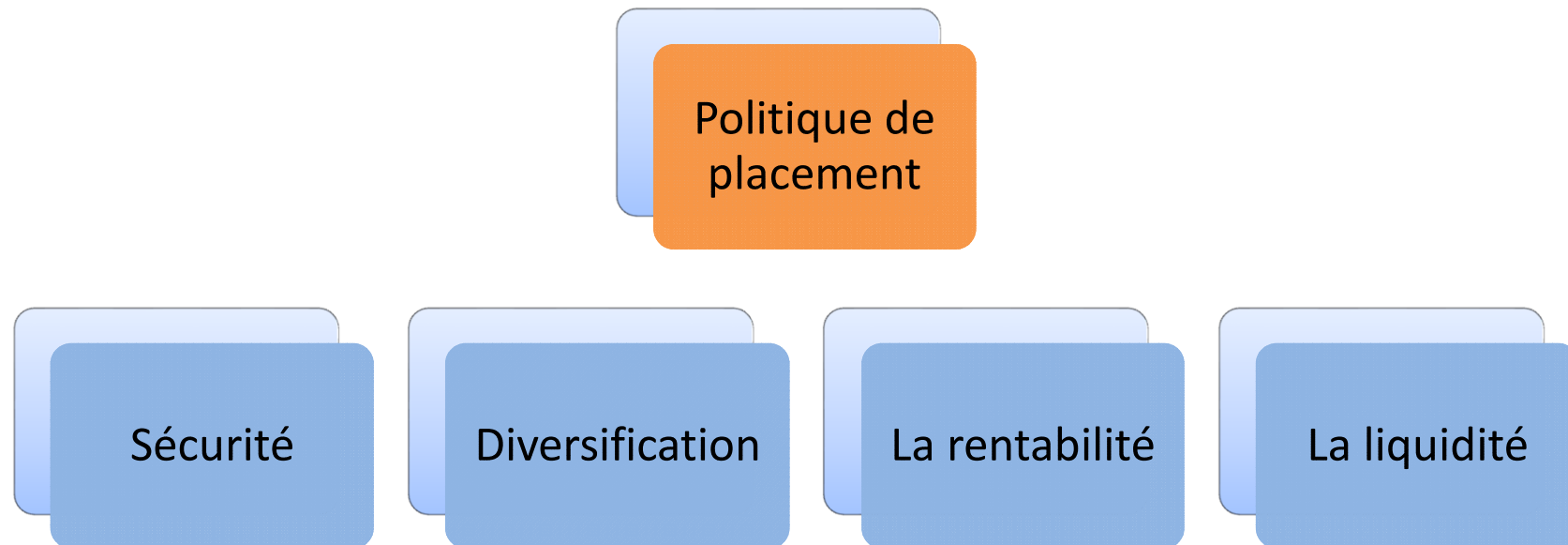


# Performances Financières

## *COMMUNICATION FINANCIÈRE*



**Les Placements**

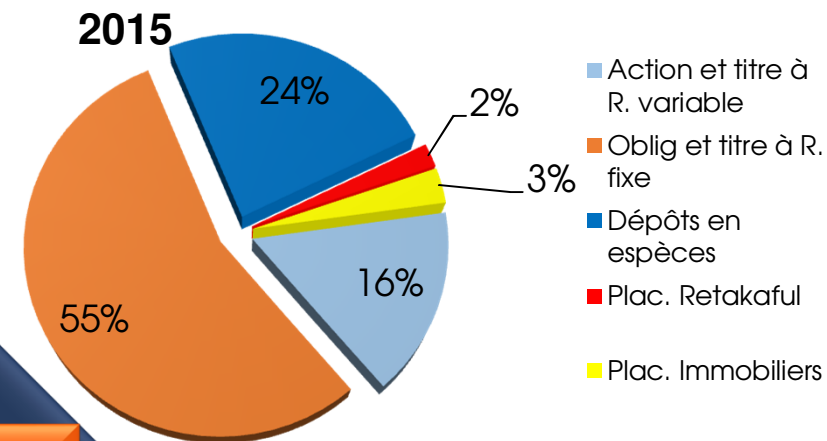
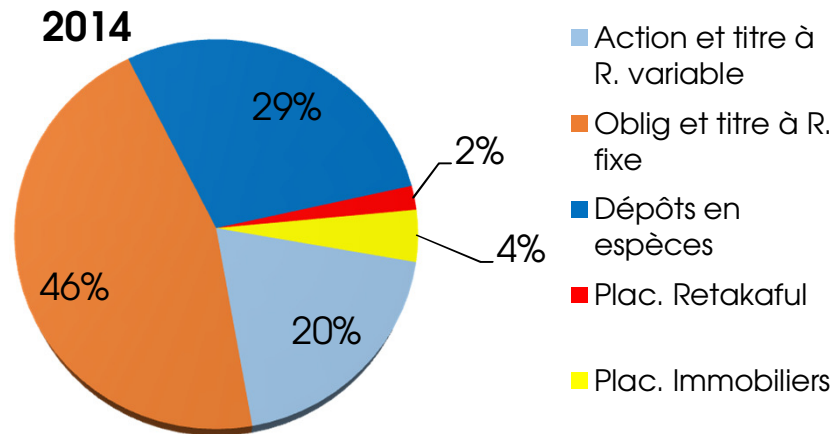




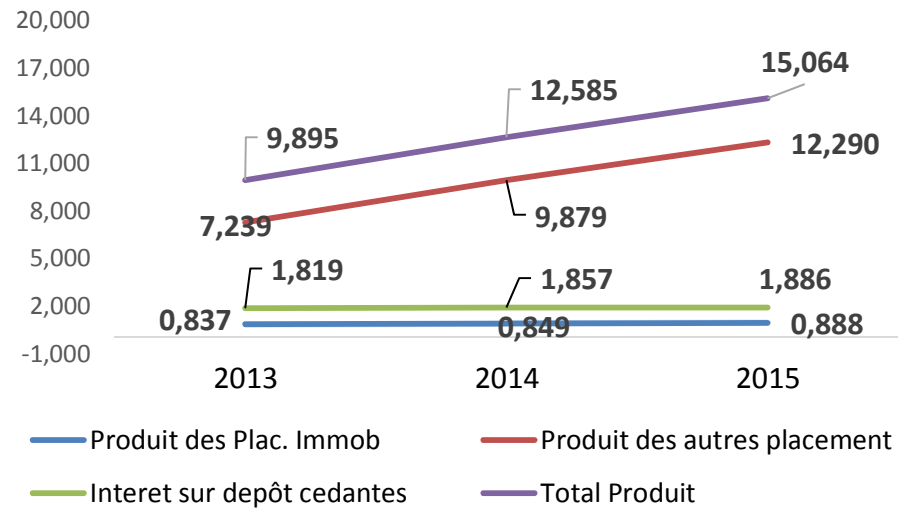
## II- Performances technico financières de 2015

### Les Placements

#### Structure:



#### Rendements:



*Avec un portefeuille varié et diversifié, misant sur des actifs à forte rentabilité et à un niveau de risque raisonnable, Tunis Re a pu réaliser des produits financiers de 15,064 en 2015 contre 12,586 MDT en 2014 soit une hausse de 20% et un taux de rentabilité de 6,3%*



## II- Performances technico financières de 2015

### Performances technico financières

***Une maîtrise des frais à 7,4% du chiffre d'affaires de « Tunis Re ».***

	2013	2014	2015
CHIFFRE D'AFFAIRES	85,878	97,634	100,586
FRAIS D'ADMISTRATION	6,302	7,007	7,455
<b>RATIO FRAIS DE GESTION</b>	<b>7,3%</b>	<b>7,2%</b>	<b>7,4%</b>

***Un taux de couverture confortable***

	2013	2014	2015
PLACEMENT	240,016	256,441	311
PROVISIONS TECHNIQUES	161,433	178,878	184,554
<b>TAUX DE COUVERTURE</b>	<b>148,6%</b>	<b>143%</b>	<b>168,5%</b>

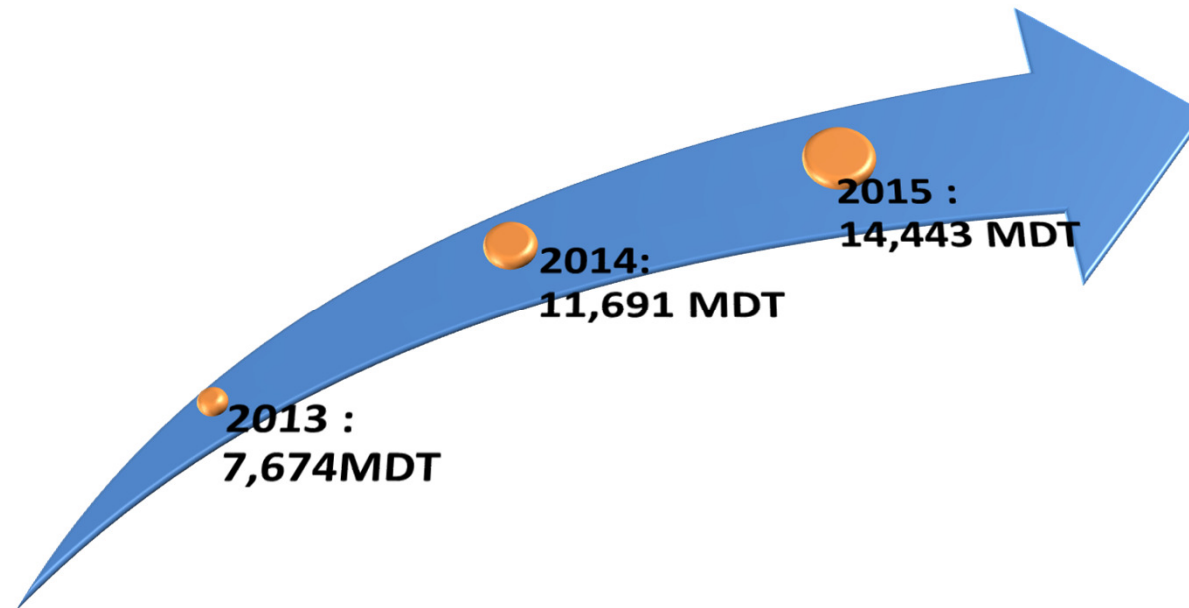
***Une marge de solvabilité largement excédentaire:***

	2013	2014	2015
FONDS PROPRES	133,690	139,935	185,656
PRIMES NETTES DE RETRO	42,900	50,947	57,225
<b>MARGE DE SOLVABILITE</b>	<b>311,6%</b>	<b>274,7%</b>	<b>324%</b>



### Performances technico financières

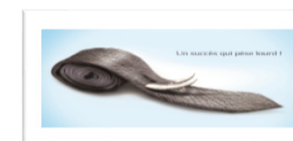
#### Le Résultat Global



# La Stratégie de Développement

2016/2019

## *COMMUNICATION FINANCIÈRE*



# Sommaire

Section 1

## 1 : Présentation générale de Tunis Re

- I. Présentation de la Société
- II. Tunis Ré et son environnement

Section 2

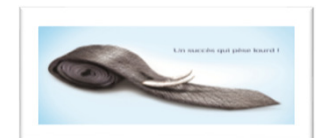
## 2 : Performances technico financières Historiques et de 2015

- I. Faits Marquants en 2015
- II. Performances technico financières de 2015

Section 3

## 3 : La Stratégie de développement 2016/2019

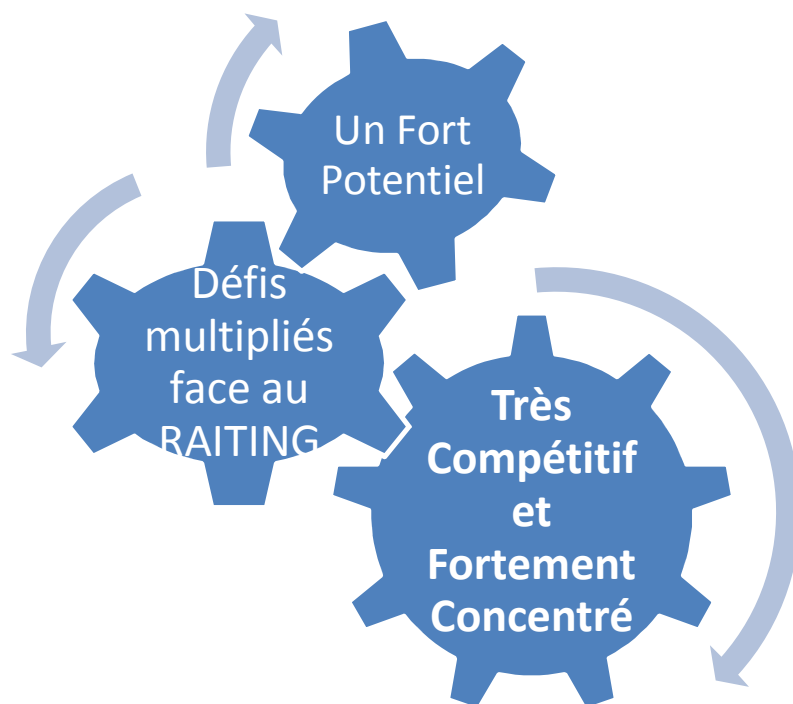
- I. **les Perspectives de 2016**
- II. La stratégie sur 2016/2019



### III- La Stratégie de développement 2016/2019

Les perspectives de 2016:

**Comportement de l'environnement Général :**



**Déroulement des Renouvellements 2016 au 1<sup>er</sup> Avril:**

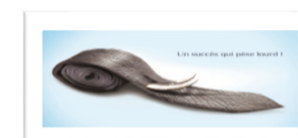
EN MDT	2015		2016		EVOL
	CA	PART	CA	PART	
CONVENTIONNELLES	50,561	74%	53,303	69%	5,4%
FACULTATIVES	12,298	18%	17,348	22%	41%
RETAKAFUL	5,158	8%	7,127	9%	38%
<b>TOTAL</b>	<b>68,017</b>	<b>100%</b>	<b>77,778</b>	<b>100%</b>	<b>13%</b>

Manquent les échéances de juillet et septembre

Le taux de réalisation est de 71%

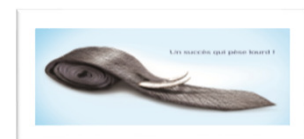


Les Fac s'étalent sur toute l'année



# Les Perspectives sur le Restant du Plan

*COMMUNICATION  
FINANCIÈRE*



### III- La Stratégie de développement 2016/2019

#### Les Perspectives Sur Le Restant du Plan

Nos orientations stratégiques pour les prochaines années reposent sur les 4 axes suivants :

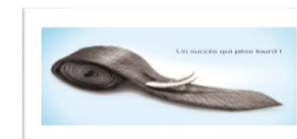
Développer  
nos  
compétences

Renforcer  
l'assise  
financière.



Préserver une  
souscription rigoureuse  
et une bonne gestion de  
ses risques.

Elargir notre présence  
sur les marchés  
cibles.





### III- La Stratégie de développement 2016/2019

#### Les Perspectives Sur Le Restant du Plan

##### Les Hypothèses :

le développement commercial suite au renforcement de l'assise financière de la Société ;

les analyses SWOT des différents marchés ;

Le renforcement de l'assistance technique et la formation;

##### Les Objectifs:

Consolider notre Portefeuille et Renforcer notre présence sur les marchés Cibles ;

Optimiser la Rétrocession et Accroître la rétention

Rentabiliser l'activité technique et financière



### III- La Stratégie de développement 2016/2019

#### Les Perspectives Sur Le Restant du Plan

MDT	2015	2016	2017	2018	2019	Evol Moy
Primes acceptées	100,586	109,027	116,805	125,083	134,201	
Evolution	3%	8%	7%	7%	7%	<b>6%</b>
Primes acquises	101,19	105,691	113,265	121,063	129,95	
Evolution	8%	4%	12%	15%	15%	<b>11%</b>
Primes acquises nette	56,851	59,33	66,44	71,528	77,401	
Evolution	11%	4%	12%	8%	8%	<b>9%</b>
Charges sinistre nette	28,454	26,676	27,041	28,164	29,506	
Evolution	-4%	-6%	1%	4%	5%	-
Frais d'exploitation	23,748	25,259	27,192	29,375	31,231	
Evolution	20%	6%	8%	8%	6%	<b>10%</b>
<b>Résultat Technique</b>	<b>6,535</b>	<b>9,215</b>	<b>14,05</b>	<b>14,884</b>	<b>18,634</b>	
Evolution	243%	41%	52%	6%	25%	<b>74%</b>
Produits des placements	15,065	17,3	18,201	19,23	20,372	
Charge des placements	3,986	1,373	1,333	1,318	1,803	
Autres produits non techniques	11,363	11,299	12,946	14,659	14,531	
Autres charges non techniques	9,576	8,659	9,806	10,742	10,117	
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>17,514</b>	<b>25,961</b>	<b>32,214</b>	<b>35,818</b>	<b>39,647</b>	
Evolution	34%	48%	24%	11%	11%	<b>26%</b>
Impôt sur les sociétés	3,070	4,38	5,633	6,434	7,122	
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>14,444</b>	<b>21,581</b>	<b>26,582</b>	<b>29,384</b>	<b>32,524</b>	
Evolution	24%	49%	23%	11%	11%	<b>23%</b>



### III- La Stratégie de développement 2016/2019

#### Les Perspectives Sur Le Restant du Plan

#### *Le Taux de Rétention*

	2015	2016	2017	2018	2019
PRIME ACCEPTEE	100,586	109,027	116,81	125,083	134,201
PRIME CONSERVEE	57,226	62,947	67,922	73,293	79,286
<b>TAUX DE RETENTION</b>	<b>56,9%</b>	<b>57,7%</b>	<b>58,1%</b>	<b>58,6%</b>	<b>59,1%</b>

#### *Le Ratio Combiné*

	2015	2016	2017	2018	2019
CHARGE SINISTRES NETTES	28,454	26,674	27,042	28,163	29,505
FRAIS D'EXPLOITATION NETS	23,748	25,259	27,192	29,375	31,231
PRIMES ACQUISES NETTES	56,851	59,33	66,44	71,528	77,401
<b>RATIO COMBINE NET</b>	<b>91,5%</b>	<b>85%</b>	<b>81%</b>	<b>79%</b>	<b>78%</b>

#### *Le Ratio de Frais de Gestion*

	2015	2016	2017	2018	2019
CHIFFRE D'AFFAIRES	100,586	109,027	116,8	125,083	134,201
FRAIS D'ADMINISTRATION	7,455	7,732	8,319	8,995	9,222
<b>RATIO F. D'ADMINISTRATION</b>	<b>7,4%</b>	<b>7,1%</b>	<b>7,1%</b>	<b>7,2%</b>	<b>6,9%</b>

#### *Le Taux de Couverture*

	2015	2016	2017	2018	2019
PLACEMENT	311	314,786	325,55	336,294	348,682
PROVISIONS TECHNIQUES	184,554	183,132	186,89	195,859	203,855
<b>TAUX DE COUVERTURE</b>	<b>168,5%</b>	<b>171,9%</b>	<b>174,2%</b>	<b>171,7%</b>	<b>171,0%</b>

#### *La marge de Solvabilité :*

	2015	2016	2017	2018	2019
FOND PROPRES	185,656	198,471	214,65	233,637	252,925
PRIME NETTE DE RETRO	57,225	62,947	67,922	73,293	79,286
<b>MARGE DE SOLVABILITE</b>	<b>324,4%</b>	<b>315,3%</b>	<b>316,0%</b>	<b>318,8%</b>	<b>319,0%</b>





**Merci pour votre attention**