

Tunis Re Notée B+(Bien) par AM Best Co



Un succès qui pèse lourd !

# Communication Financière

## 02 Mai 2013

MSI  
20000®

Tunis Re certifiée MSI 20000



## Introduction

## Les Faits marquants

## Les Performances 2012

## Les Perspectives 2013 et la Stratégie de développement.



# Présentation Générale

Création 25 Mars 1981  
Capital Social 75 millions TND

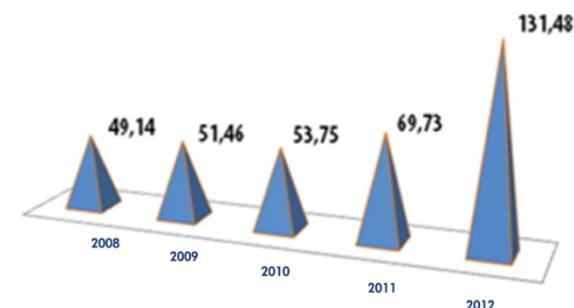
## Actionnaires

Etat Tunisien	5,21 %
Sociétés d'Assurances Tunisiennes	43,38%
Banques Tunisiennes	24,40 %
Autres	27,01 %



- \* Notée **B+(Bien)** par AM Best Co
- \* **Introduite en Bourse** en Mai 2010
- \* Certifiée conforme aux standards **MSI 20000** par l'institut de la bourse de paris depuis Octobre 2010

## Capitaux Propres ( M TND )





Un succès qui pèse lourd !

**Introduction**

**Les Faits marquants de l'année 2012**

**Les Performances 2012**

**Les Perspectives 2013 et la Stratégie de développement.**

## Les Faits Marquants de 2012



Un succès qui pèse lourd !

### Sur le plan international:

- L'année **2011** était l'année **la plus couteuse** en terme de sinistralité CAT-NAT avec des pertes de l'ordre de 120 milliards de dollars
- L'année **2012** a été **une année épargnée** relativement des catastrophes naturelles avec une sinistralité relativement clémente par rapport à l'année 2011. Le total des pertes assurées en 2012 correspond à un peu plus de 60Md\$ (45,8Md€). Ceci dit, le passage de **l'ouragan Sandy** n'a pas eu réellement d'impact au niveau du marché mondial de la réassurance.
- **La stabilisation tarifaire** a marqué la majorité des comptes lors des renouvellements 2013. seuls les comptes sinistrés ont notamment vu leur couverture catastrophe naturelle majorée d'environ 10%.



## Les Faits Marquants de 2012

### Sur le plan National

- Le secteur des assurances sortant d'un exercice 2011 difficile, a pu réaliser à la fin de 2012, un chiffre d'affaires global de 1261 MDT, en progression de 8% par rapport à fin 2011;
- Le cumul des indemnisations au 30/09/2012 a atteint 477,5 MDT, en augmentation de 3,3% par rapport à la même période de l'année dernière ;



## Les Faits Marquants de 2012

### ➔ Mesures prises au niveau du marché local :

- Elaboration d'un **accord inter compagnie** de non agression pour garantir un environnement concurrentiel mieux maîtrisé, permettant un **redressement tarifaire** progressif;
- Adoption de clauses type : Clause Risques politiques, Clause Sabotage & Terrorisme et Clause Sanction.



## Les Faits Marquants de 2012

### Au niveau de TUNIS RE

Après une **année 2011 exceptionnellement difficile**, Tunis Re a réussi en 2012 et dans un contexte **en phase de stabilisation** à :

- Renforcer son assise financière** et presque doubler ses fonds propres suite à l'achèvement avec succès de la 2<sup>ème</sup> tranche d'augmentation de son capital qui a passé de 45 MDT à **75 MDT**.
- Concrétiser son externalisation** via l'ouverture au mois de Novembre 2012 de son bureau de représentation en Côte d'Ivoire;
- Améliorer son système de gestion des risques** pour une meilleure gestion opérationnelle depuis la mise en place d'un pôle ERM et audit interne.



## Les Faits Marquants de 2012

- ❑ Préserver ses affaires souscrites et à renouveler en 2012 ses traités et ses affaires facultatives en portefeuille et à acquérir de nouvelles affaires, ce qui lui a permis de **développer** son chiffres d'affaires de **9,2%** , dépassant l'objectif fixé.
- ❑ **Améliorer sensiblement son résultat technique acceptation** pour atteindre 15,532 MDT contre 4,202 MDT en 2011 et dégager un résultat technique net avant frais d'administration de **7,993 MDT**.
- ❑ **Maitriser son ratio combiné** qui s'est établie à **98%** contre 108% en 2011,
- ❑ Achever l'exercice 2012 en dégageant un **résultat global excédentaire de 6,192 MDT** contre 2,661 MDT en 2011, soit en évolution de **133%** et représentant **8,25%** du capital social,



**Introduction**

**Les Faits marquants de l'année 2012**

**Les Performances 2012**

**Les Perspectives 2013 et la Stratégie de développement.**



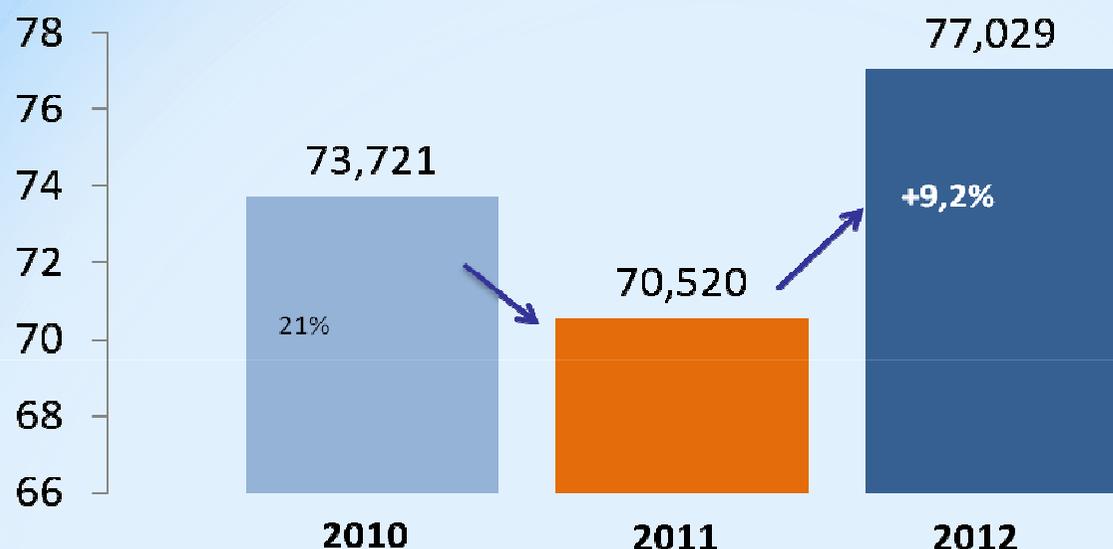
Un succès qui pèse lourd !

## Au niveau de l'Activité Technique



## PERFORMANCES DE L'ANNEE 2012

### Evolution du Chiffre D'affaires

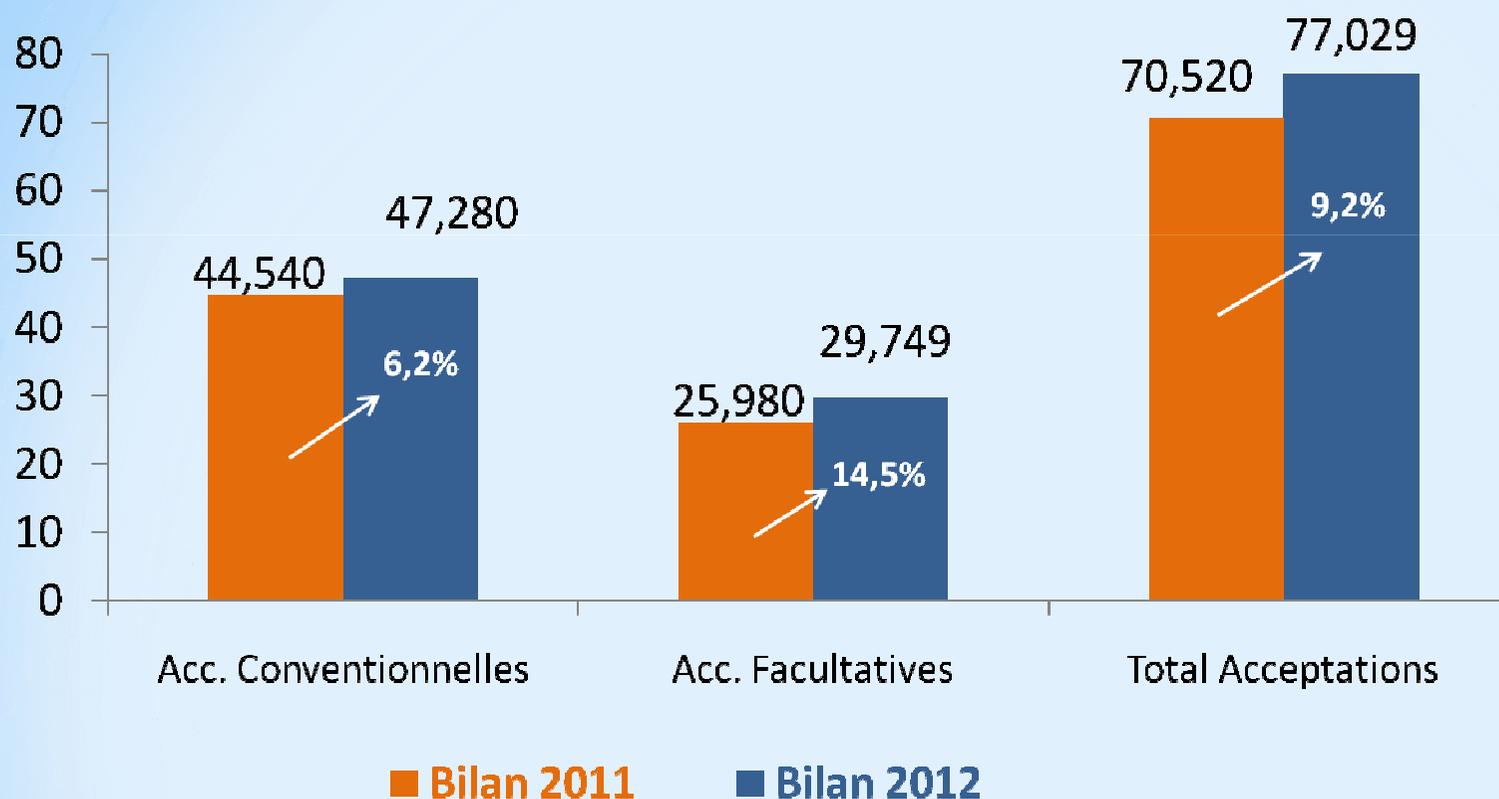


□ Le CA réalisé fin 2012 atteint **77,029 MDT** enregistrant une **évolution de 9,2%** réparti entre **61%** en **conventionnelles** et **39%** en **facultatives**, soit un **taux de réalisation de 101%** par rapport aux objectifs fixés dans le plan de développement 2012 - 2016.



## PERFORMANCES DE L'ANNEE 2012

### Chiffre D'affaires par type d'acceptation





## PERFORMANCES DE L'ANNEE 2012

### Chiffre D'affaires par type d'acceptation

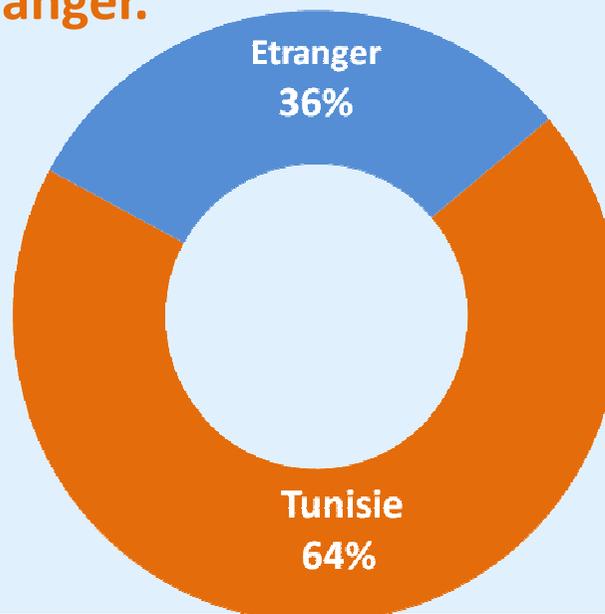
- ❑ **Les acceptations conventionnelles** ont progressé de **6,2%** en 2012 pour atteindre **47,280 MDT**, pratiquement au même niveau que les objectifs fixés.
- ❑ Le chiffre d'affaires des **acceptations facultatives** est passé de **25,980 MDT** en 2011 à **29,749 MDT** en 2012 enregistrant ainsi une progression de **14,5%** tout en dépassant les objectifs de **3,8%**.



## PERFORMANCES DE L'ANNEE 2012

### Chiffre D'affaires par Zone

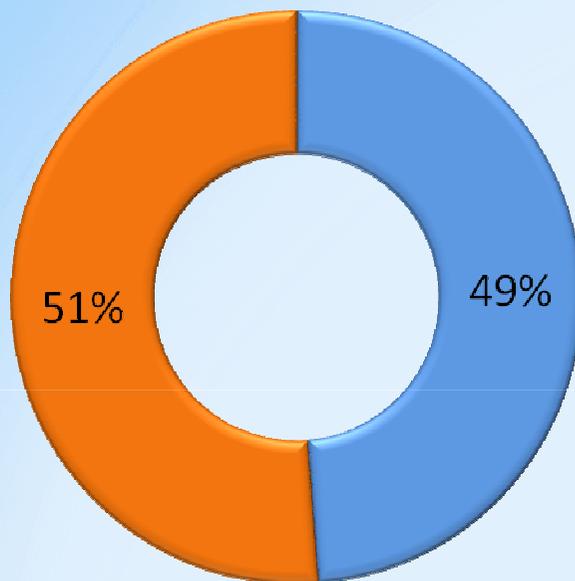
- Un portefeuille diversifié avec une présence importante sur **le marché local (64%)**, en régression de 3 points par rapport aux années précédentes, ce qui dénote **une orientation prononcée à développer des parts sur le marché étranger.**





## Chiffre D'affaires par Zone

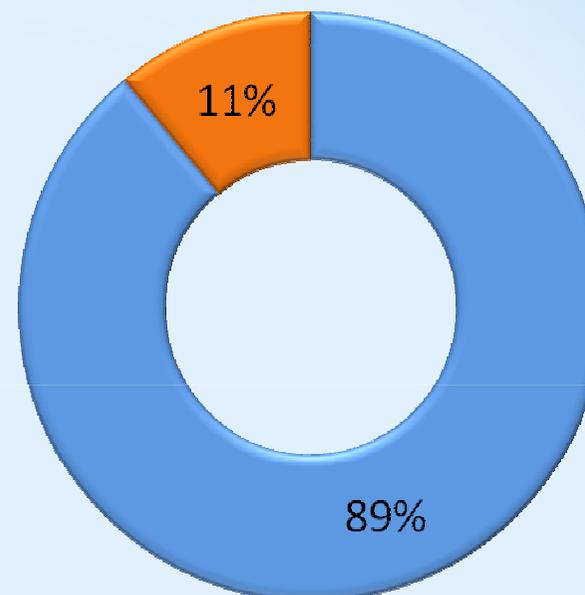
### ACCEPTATIONS CONVENTIONNELLES



■ TUNISIE ■ Etranger

□ Les acceptations conventionnelles représentent 61% du C.A en 2012 répartie entre 51% en provenance du marché Etranger et 49% du marché Tunisien.

### ACCEPTATIONS FACULTATIVES



■ TUNISIE ■ Etranger

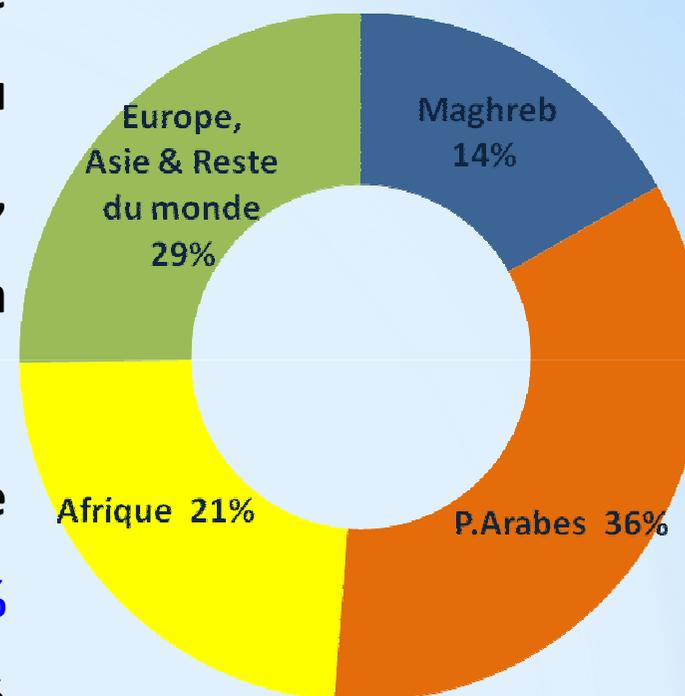
□ Les acceptations facultatives représentent 49% du total C.A,  
□ Les affaires Fac tunisiennes sont constituées à raison de 65% des affaires pool Aviation.



## Chiffre D'affaires par Zone

□ Au niveau du chiffre d'affaires provenant de l'étranger, **les pays arabes détiennent 36%** du portefeuille étranger contre **33%** en 2011, confirmant le recentrage des activités de la société sur cette région.

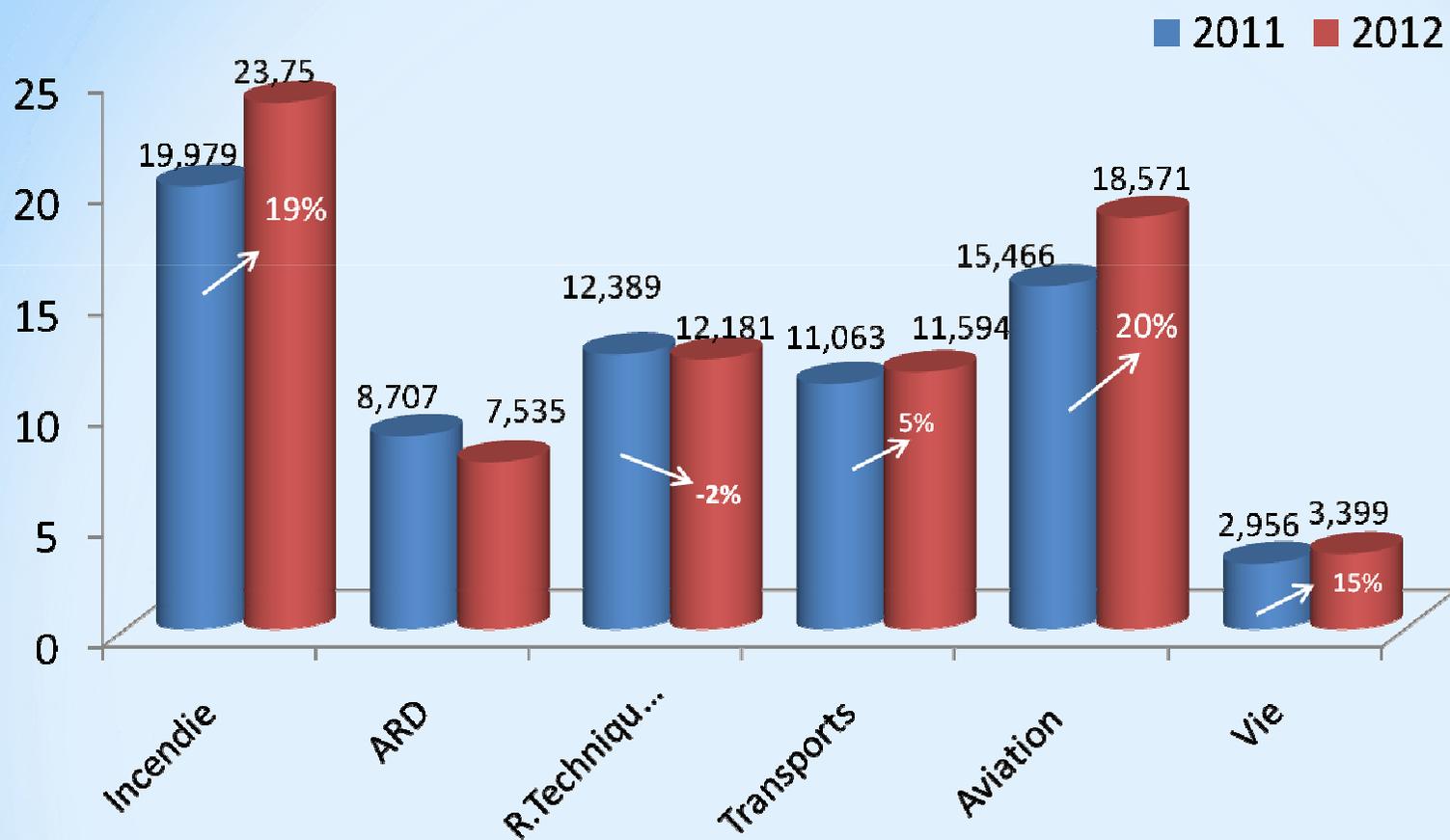
La zone **Maghreb** est aussi le centre d'intérêt de la société puisqu'elle contribue à hauteur de **14%** du chiffre d'affaires étranger soit le même degré qu'en 2011 vu que les affaires libyennes n'ont pas encore retrouvé leur niveau habituel.





## PERFORMANCES DE L'ANNEE 2012

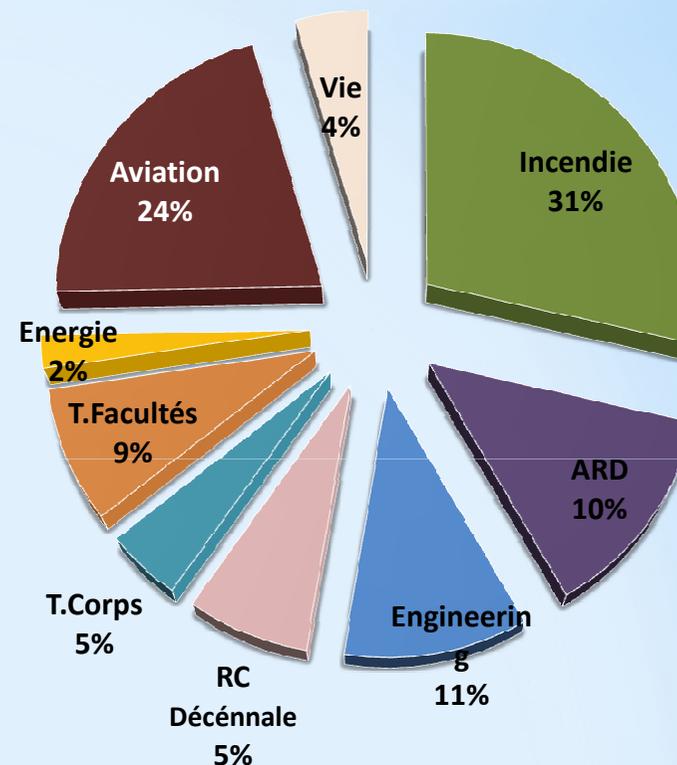
### Chiffre D'affaires par Branche





## Chiffre D'affaires par Branche

- ❑ Une prépondérance des branches dommages Non Vie (96%).
- ❑ le développement de la branche incendie (31%) résulte en partie de la reprise des activités économiques en 2012.
- ❑ Celui de l'aviation (24%) est due au fait que Tunis Re est **gestionnaire des Pools d'assurance des flottes aériennes tunisiennes**;
- ❑ Tunis Re assure sur le marché des prestations complémentaires en matière de gestion et de tarification de risque.





## Structure du Chiffre D'affaires par Canal de Distribution

La politique de souscription Tunis Re en matière d'acceptations, privilégie les **relations directes** avec ses cédantes. Ce choix s'explique par :

- **Une meilleure communication** entre Tunis Ré et ses cédantes ;
  - **Une maîtrise** des **charges** d'acquisition ;
  - **Un règlement plus rapide** des soldes ;
  - **Eviter** le risque de **dépendance** vis-à-vis des courtiers
- 79% des acceptations de Tunis Re se font directement.**



Tunis Re limite ses relations avec quelques courtiers de réassurance surtout au niveau des marchés où le passage par des intermédiaires est inéluctable.

	2012				
	Direct	%	Courtier	%	Total
TUNISIE	47,278	95%	2,357	5%	49,635
MAGHREB	2,409	65%	1,272	35%	3,681
P.ARABES	4,652	47%	5,330	53%	9,982
AFRIQUE	1,713	29%	4,110	71%	5,823
EU+ASIE	4,729	60%	3,179	40%	7,908
<b>TOTAL</b>	<b>60,781</b>	<b>79%</b>	<b>16,248</b>	<b>21%</b>	<b>77,029</b>



## Les primes rétrocedées

	2011		2012	
	Réal.	Evol	Réalisations	Evol
Primes Rétrocédées	35,721	-5,7%	37,540	5,1%
Tx de Rétro	51%	0%	49%	-4%
Tx de Rétention	49%	0%	51%	4%

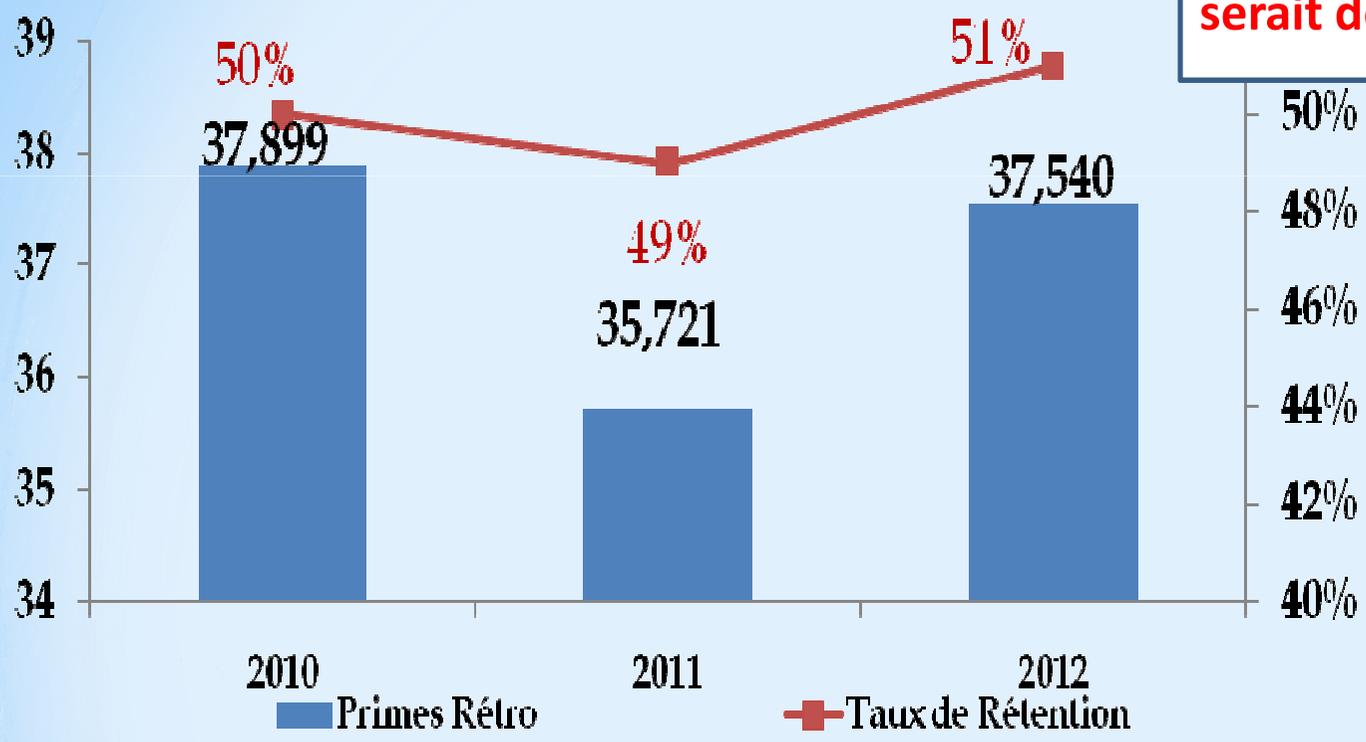
- La prime rétrocedée pour 2012 marque une hausse de 5,1% par rapport au 31/12/2011 pour atteindre un montant de 37,540 MDT en suivant l'évolution des acceptations qui ont enregistré une augmentation de 9,2%.



Un succès qui pèse lourd !

## PERFORMANCES DE L'ANNEE 2012

### La Réétention du Chiffres d'affaires



**En neutralisant les affaires pool le taux de réétention serait de 64%**



**LA CHARGE DE SINISTRE**



- ❑ La charge sinistre, a atteint 46,584 MDT en 2012 contre 53,051 MDT en 2011 enregistrant ainsi **une baisse globale de 12%**.
- ❑ L'aggravation de la charge sinistre constatée dans **les acceptations facultatives** est due essentiellement au **sinistre Tunis Air**,
- ❑ En neutralisant la charge relative à cet évènement pour cet exercice de 10,6 MDT, cette charge revient à 5,650 MDT au lieu de 16,250 MDT, à noter que cette charge sera amplement absorbée par la rétrocession.



## PERFORMANCES DE L'ANNEE 2012

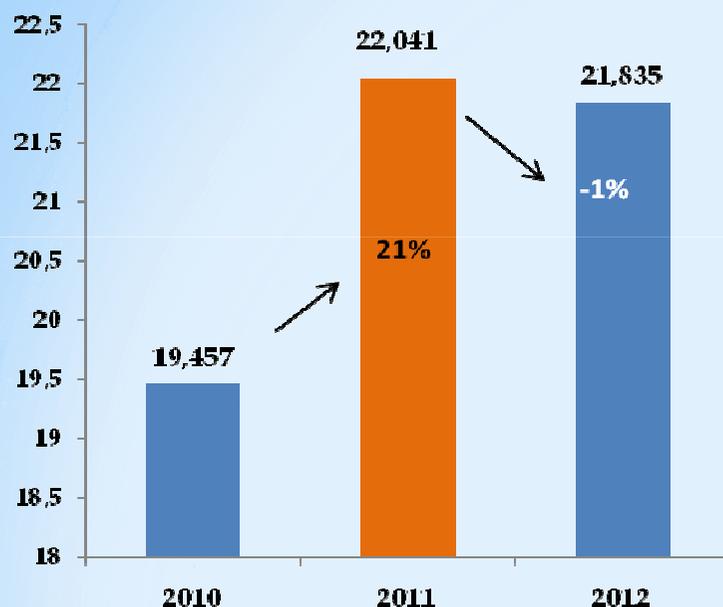
### Evolution du ratio de sinistralité par zone:

ZONE	2011			Budget	2012			En MDT	
	C.SINISTRE	STRUC.	S/P		C.SINISTRE	STRUC.	S/P	ECARTS	Evol 12/11
<b>TUNISIE</b>	38,252	72%	<b>81%</b>	13,715	29,133	63%	<b>59%</b>	112%	-24%
<b>MAGHREB</b>	3,000	6%	<b>74%</b>	1,890	1,674	4%	<b>46%</b>	-11%	-44%
<b>P ARABES</b>	7,440	14%	<b>86%</b>	5,968	6,930	15%	<b>67%</b>	16%	-7%
<b>AFRIQUE</b>	0,775	1%	<b>16%</b>	1,420	2,842	6%	<b>48%</b>	100%	267%
<b>EUROPE, ASIE ET R. M.</b>	3,584	7%	<b>49%</b>	4,144	6,005	13%	<b>68%</b>	45%	68%
<b>Tot Etranger</b>	14,799		<b>60%</b>	13,422	17,451		<b>61%</b>	30%	18%
<b>TOTAL</b>	<b>53,051</b>	<b>100%</b>	<b>74%</b>	<b>27,137</b>	<b>46,584</b>	<b>100%</b>	<b>60%</b>	<b>72%</b>	<b>-12%</b>

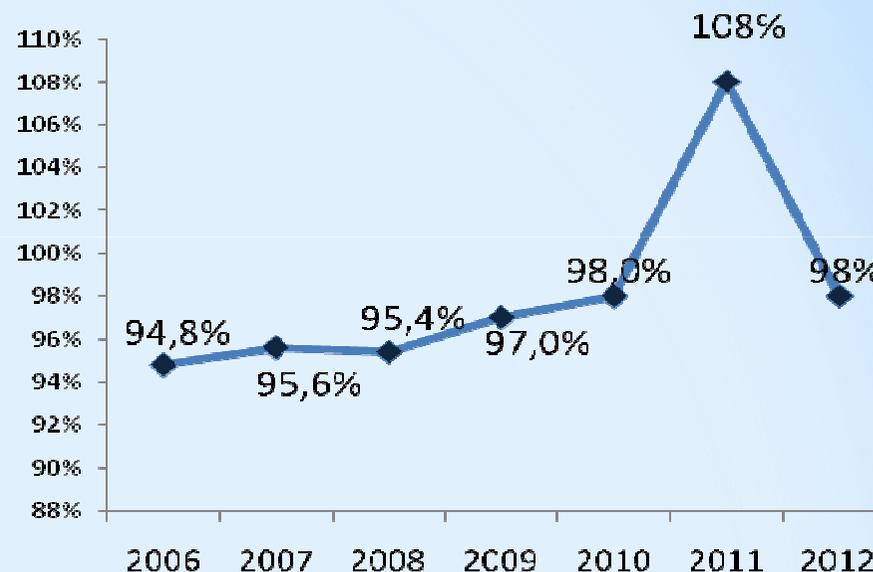


- le ratio combiné s'est établi à 98% contre 108% en 2011, son niveau s'est amélioré de 9% par rapport à une année auparavant;

La sinistralité en MDT



Ratio Combiné global



- La sinistralité de Tunis Re se maintient à un niveau raisonnable ;
- Son augmentation au cours de 2011 est expliquée par la survenance des mouvements populaires en Tunisie et également par une aggravation continue de la sinistralité de la branche incendie.



## Le Résultat Technique Net

	2011	2012	EVOL
PRIME BRUTE	70,520	77,029	9,2%
PRIME NETTE	34,799	39,489	13%
PRIME ACQUISE NETTE	35,670	40,454	13%

	2 011	2 012	EVOL
CH.SINISTRE NETTE	22,040	21,835	-1%
CH. ACQUISITION NETTE	11,530	12,228	6%
RESULTAT DES ACCEPTATIONS	4,202	15,532	270%
RESULTAT NET	3,551	7,993	125%

- **Le résultat** après rétrocession de l'exercice 2012 attient **7,993 MDT** contre 3,551 MDT en 2011, **en nette amélioration** par rapport à l'année précédente (+125%) et faisant **un écart positif de 6,6%** par rapport à l'objectif.



## PERFORMANCES DE L'ANNEE 2012

### Le Résultat Technique Net après Frais d'administration

En MDT

	2011	2012	EVOL
FRAIS D'ADMINISTRATION	5,008	5,604	12%
RESULTAT APRES F. ADM	-1,457	2,390	264%

□ Après imputation des **frais d'administration** liés à l'activité technique qui s'élèvent à 5,604 MDT en 2012, le **résultat technique net** est **excédentaire** de 2,390 MDT contre un résultat négatif de 1,457 MDT en 2011.



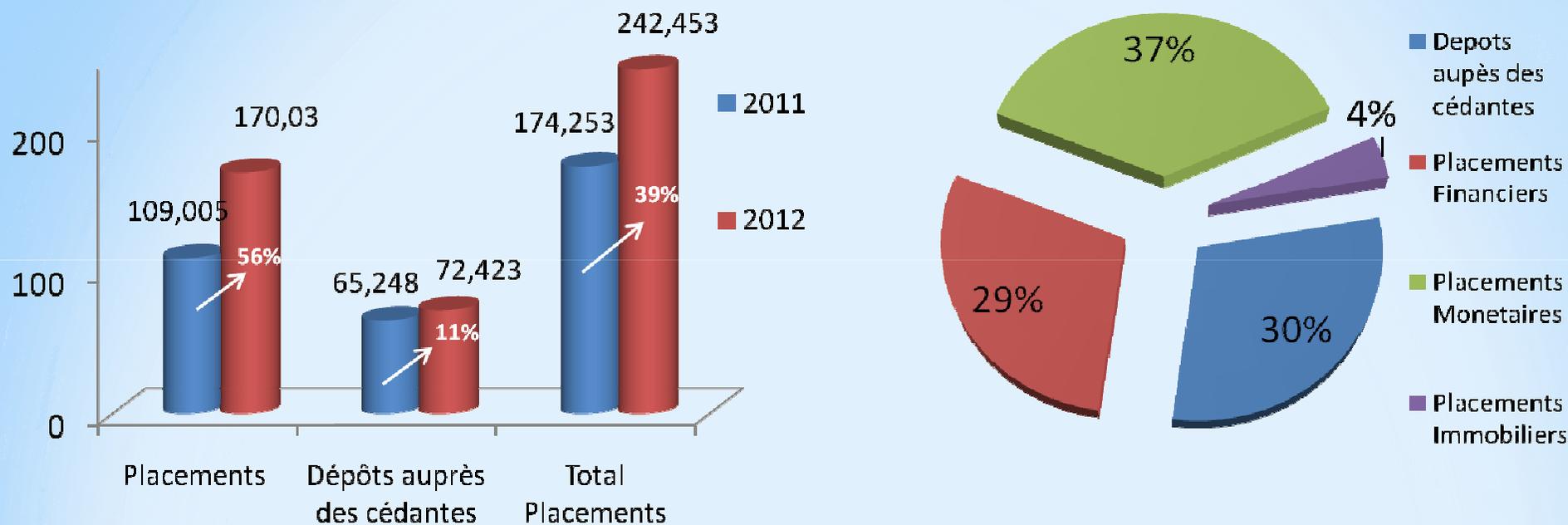
Un succès qui pèse lourd !

## Au niveau de l'Activité Financière



Un succès qui pèse lourd !

**Evolution des placements et des produits financiers:**

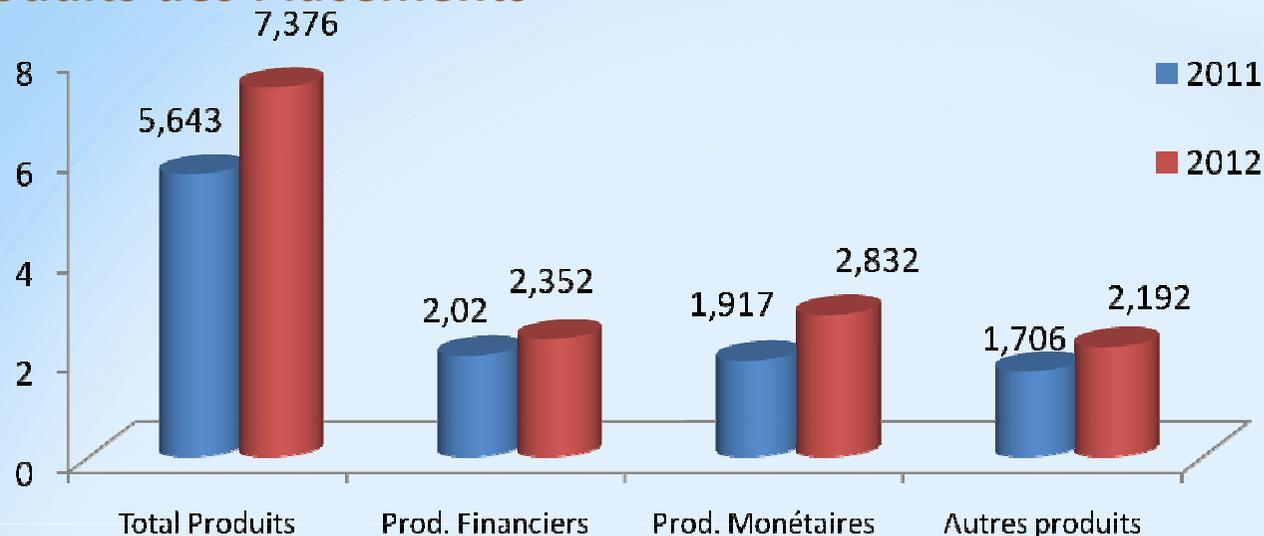


- ❑ Les placements s'élèvent en 2012 à 242,453 MDT contre 174,3 MDT en 2011,
- ❑ **En évolution de 39%** par rapport à 2012, ils ont marqué **un dépassement de 7%**.



Un succès qui pèse lourd !

## Les produits des Placements



- Les produits des placements ont atteint **7,376 MDT**, contre **5,643 MDT** en 2011 soit une amélioration de **31%**, Cette amélioration touche essentielles les placements monétaires **+48%**, en effet, Tunis Re a bénéficié de taux très attractifs sur les dépôts et les placements bancaires.
- Le portefeuille placement de Tunis Re est établi suivants des **normes prudentes** réglementaires suivies arrêtées par un comité de pilotage financier. Ces normes cherchent à réconcilier des impératifs de **sécurité**, de **liquidité**, de **rentabilité** et de **répartition**.



**Le Ratio des frais de Gestion:**

	2011 Réal	2012 Réal	Evol
CHIFFRE D'AFFAIRES	70,520	77,029	9%
FRAIS DE GESTION	5,008	5,604	12%
<b>RATIO FRAIS DE GESTION</b>	<b>7,1%</b>	<b>7,3%</b>	<b>2%</b>

**Le ratio de frais de gestion de 2012 a marqué une légère hausse de 2% par rapport à 2011.**



## Le Résultat de l'Exercice

□ L'ensemble de l'activité de Tunis Re dégage un Résultat excédentaire pour l'année 2012 de **6,192 MDT** contre 2,661 MDT en 2011, représentant 8,25% du capital social.

□ Ce résultat constitue une performance, grâce aux efforts déployés par Tunis Re aux niveaux techniques, financiers et commerciaux et ce en dépit, d'un contexte caractérisé par une concurrence acharnée et un environnement économique et social en phase stabilisation.



**Introduction**

**Les Faits marquants**

**Les Performances 2012**

**Les Perspectives 2013 et Stratégie pour le restant du plan.**



## Le déroulement de la campagne de Renouvellement

Malgré un contexte qui demeure difficile et une compétitivité croissante, Tunis Re a pu **maintenir** voir même **réconforter** sa position sur les marchés local et régional. En effet, et durant les **renouvellements 2013** Tunis Re a pu :

- Conserver **le portefeuille** actuel tout en le développant davantage.
- Poursuivre une **politique de souscription** sélective et rigoureuse.
- S'adapter aux **nouvelles conditions** des marchés cibles pour être en adéquation avec les nouveaux produits du marché local et/ou étranger.
- Adopter une stratégie de **désengagement progressif** des acceptations Rétro.



## LES PERSPECTIVES EN 2013

Le renouvellement au 01 janvier 2013 des Souscriptions des Acceptations a enregistré:

➔ **une évolution globale de 18%.**

Résultant de:

- L'augmentation des parts;
- La réalisation de nouvelles affaires sur les marchés cibles;
- La consolidation du marché Tunisien;



## LES PERSPECTIVES EN 2013

### Evolution du chiffre d'affaires Acceptations:

	2012			2013			EVOL
	NB	CHIFFRES D'AFFAIRES	ST	NB	CHIFFRES D'AFFAIRES	ST	
Acceptations Conventionnelles	926	40 268	88%	946	45 276	84%	12%
Acceptations Facultatives	335	3 962	9%	382	5 489	10%	39%
Activité Retakaful	197	1 378	3%	190	2 982	6%	116%
<b>Total</b>	<b>1 458</b>	<b>45 607</b>	<b>100%</b>	<b>1 518</b>	<b>53 747</b>	<b>100%</b>	<b>18%</b>



## Les acceptations Conventionnelles

En mDT

	2012			2013			EVOL
	NB	CHIFFRES D'AFFAIRES	ST	NB	CHIFFRES D'AFFAIRES	ST	
<b>TUNISIE</b>	182	21 655	52%	193	25 118	52%	16%
<b>ZONE MENA</b>	<b>345</b>	<b>7 502</b>	<b>18%</b>	<b>383</b>	<b>9 880</b>	<b>20%</b>	<b>32%</b>
MAGHREB	201	2 275	5%	178	2 447	5%	8%
P.ARABES	144	5 227	13%	205	7 433	15%	42%
<b>AFRIQUE&amp; RESTE DU MONDE</b>	<b>399</b>	<b>11 111</b>	<b>27%</b>	<b>370</b>	<b>10 278</b>	<b>21%</b>	<b>-8%</b>
S/Tot. Conventionnel ordinaire	926	40 268		946	45 276		12%
<b>ACCEPTATION RETAKAFUL*</b>	197	1 378	3%	190	2 982	6%	116%
<b>TOTAL</b>	<b>1 123</b>	<b>41 646</b>	<b>100%</b>	<b>1 136</b>	<b>48 258</b>	<b>100%</b>	<b>16%</b>

\* Les acceptations takaful (à ce stade de renouvellement) sont que de nature conventionnelle

- Une évolution de 12% sur les acceptations conventionnelles (hors takaful), suite à la consolidation du marché Tunisien, et la réalisation d'une croissance au niveau de la zone MENA (+32%).
- Les baisses sur les marchés Africain et Asiatique reviennent aux changements des politiques de souscription (regroupement des assureurs directs et désengagement de Tunis Re des traités de rétrocession).



## Déroulement des renouvellements Acceptations

- une hausse remarquable (+39%) du chiffre d'affaires facultatif.

	2012			2013			EVOL
	NB	CHIFFRES D'AFFAIRES	ST	NB	CHIFFRES D'AFFAIRES	ST	
TUNISIE	263	3 506	88%	303	4 970	91%	42%
<b>ZONE MENA</b>	<b>50</b>	<b>344</b>	<b>9%</b>	<b>59</b>	<b>403</b>	<b>7%</b>	<b>17%</b>
MAGHREB	13	200	5%	16	245	4%	22%
P.ARABES	37	143	4%	43	158	3%	10%
<b>AFRIQUE</b>	<b>22</b>	<b>112</b>	<b>3%</b>	<b>20</b>	<b>116</b>	<b>2%</b>	<b>4%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>335</b>	<b>3 962</b>	<b>100%</b>	<b>382</b>	<b>5 489</b>	<b>100%</b>	<b>39%</b>

une progression sur tous les marchés et notamment le marché tunisien (+42%);

Le renouvellement des **acceptations facultatives** s'étale sur toute l'année avec une forte concentration au 2<sup>ème</sup> semestre;  
(renouvellement des flottes maritimes et aériennes).



## LES PERSPECTIVES EN 2013

### Le Renouvellement de la Rétrocession

Le renouvellement de la rétrocession en 2013 a été marquée par les éléments suivants :

- **Maintien de la structure** actuelle du programme de rétrocession.
- Une **bonne résistance** aux durcissement du marché de la **rétrocession**.
- L'application de la **Sanction clause** LMA 3100.
- Le maintien de la clause **Exclusion Risques politiques**.
- La **préservation** d'un panel de sécurité de 1er ordre (Hannover Ré, SCOR, AXIS, Hiscox, Lloyd's Syndicats, Africa Re ...).



## LES PERSPECTIVES EN 2013

### Structure du Panel de Sécurité:

NOTATION	% DES PRIMES RETROCEDEES
A++	1,25%
A+	26,45%
A	37,60%
A-	9,85%
<b>TOTAL A et +</b>	<b>75,15%</b>
B++	5,49%
B+	3,64%
B	0,44%
<b>TOTAL B et +</b>	<b>9,57%</b>
<b>TOTAL A &amp; B</b>	<b>84,72%</b>

**NB** : 10,5% non notée relative à la part des cédantes Tunisiennes dans le Pool RC Décennale.

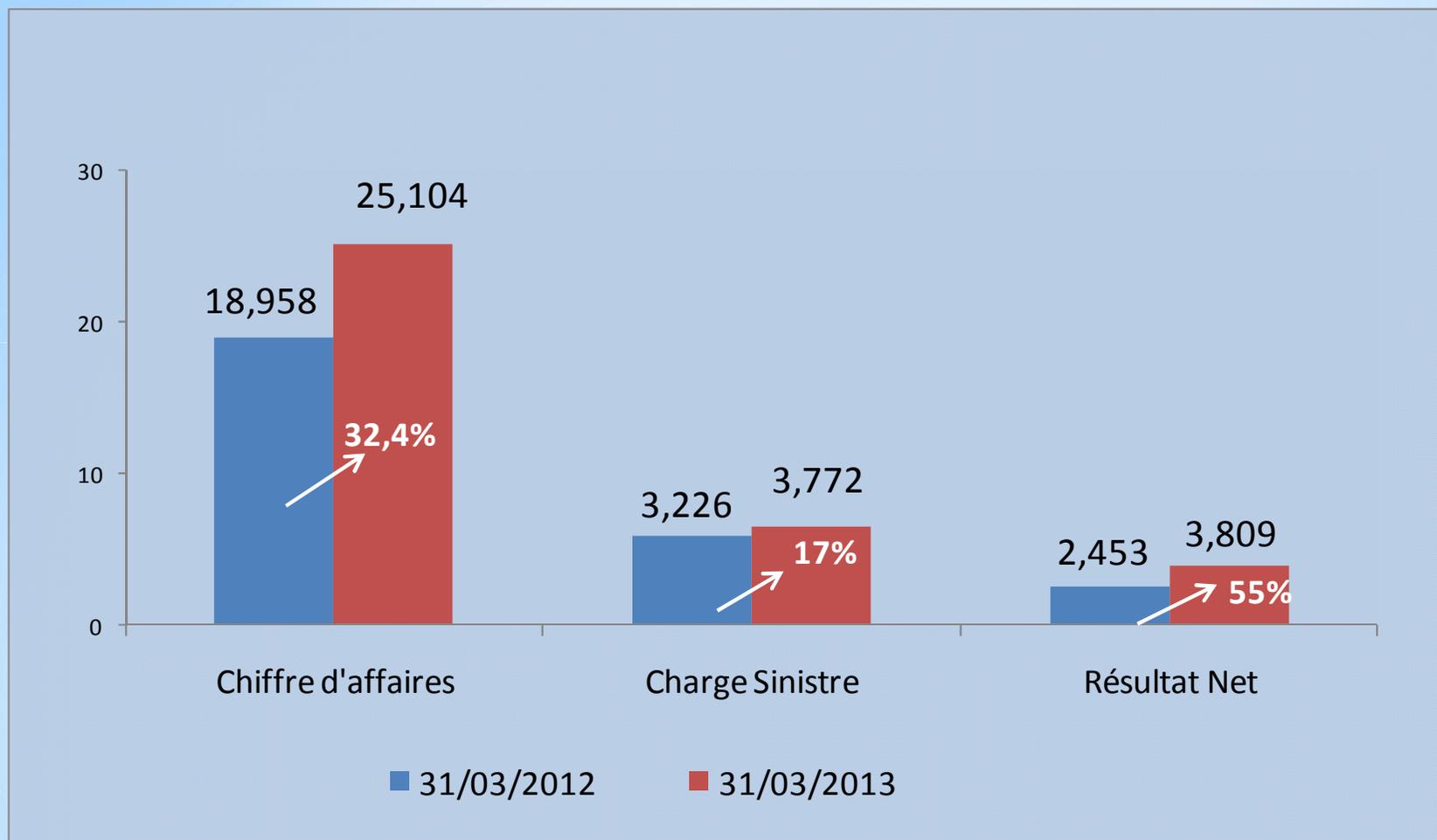


Un succès qui pèse lourd !

## Les Réalisations au 31 /03/ 2013



## LES REALISATIONS AU 31/03/2013





## PRINCIPAUX INDICATEURS AU 31/03/2013

Indicateurs	31/03/2013			31/03/2012			Evol %
	Acceptation	Retrocession	Net	Acceptation	Retrocession	Net	
Chiffres D'Affaires	25,104	12,426	12,678	18,958	7,243	11,715	8%
Charges d'acquisitions	6,463	3,129	3,334	5,887	2,507	3,380	-1%
Charges Sinistres	6,167	2,396	3,772	4,538	1,312	3,226	17%
Résultat Technique. Net Avant F.A	8,465	4,656	3,809	8,838	6,386	2,453	55%

- Une **évolution** du chiffre d'affaires de **32%** liée à l'acceptation de nouvelles affaires et l'augmentation de nos parts sur les affaires en portefeuille.
- Une **progression** des primes nettes de rétrocession de **8,2%** pour atteindre 12,678 MDT.
- Une **hausse du Résultat technique net** de **55%** ( Avant frais d'administrations).



Un succès qui pèse lourd !

## Les Perspectives sur le restant du Plan



## Perspectives sur le restant du Plan

### Le Taux de Rétention:

	2011 Réal	2012 Réal	2013 Plan	2014 Plan	2015 Plan	Evol Moyenne
PRIMES ACCEPTEES	70,520	77,029	82,880	88,379	94,070	7,5%
PRIMES CONSERVEES	34,807	39,489	41,679	44,850	47,970	8,4%
TAUX DE RETENTION	49,4%	51,3%	50,3%	50,7%	51,0%	0,8%

❑ Globalement **les primes retenues** pour le compte de Tunis Re, au titre de l'exercice **2012** s'élèvent à 39,489 MDT contre 34,807 MDT en 2011, soit une **amélioration de 13%**, ceci témoigne d'un taux de rétention en progression.

❑ Pour le **reste du plan**, les primes acceptées évolueront en moyenne de 7,5% et la conservation de Tunis Re enregistrera une évolution plus importante, avec **une moyenne de 8,4%**.

❑ En neutralisant l'effet de **l'Aviation** la **rétention de Tunis Re devient 64%** au lieu de **51,3%**



## Perspectives sur le restant du Plan

**Le Taux de sinistralité:** Indicateur de l'adéquation entre les primes acceptées et les charges sinistre.

Taux de Sinistralité = Charges sinistres net / Primes acquises nette

	2011 Réal	2012 Réal	2013 Plan	2014 Plan	2015 Plan	Evol Moyenne
PRIMES ACQUISES NETTES	35,670	40,454	39,645	43,527	46,859	7,2%
CHARGES SINISTRES NETTES	22,041	21,835	19,117	20,265	21,351	-0,5%
<b>TAUX DE SINISTRALITE</b>	<b>61,8%</b>	<b>54,0%</b>	<b>48,2%</b>	<b>46,6%</b>	<b>45,6%</b>	<b>-7,2%</b>

- ❑ **Une diminution de la sinistralité** en 2012 s'est fait ressortir et s'est établie à un taux de **54%** contre **61,8%** en 2011 soit une régression de **12%**;
- ❑ Pour le reste du plan, une régression moyenne des charges sinistres de **-0,5%** (**retour à une sinistralité normale**) et des primes acquises en progression moyenne de **7,2%**;
- ❑ Globalement le taux de sinistralité suivra une **baisse moyenne de 7,2%** pour atteindre au terme du plan un taux de **45,6%**.



## Perspectives sur le restant du Plan

### Le Ratio combiné net :

Ratio combiné = (Charge sinistres + Frais d'exploitation) / Primes Acquisées

	2011 Réal	2012 Réal	2013 Plan	2014 Plan	2015 Plan	Evol Moyenne
CHARGE SINISTRES NETTES	22,040	21,835	19,117	20,265	21,351	-0,5%
FRAIS D'EXPLOITATION	16,538	17,832	17,426	18,125	19,235	3,9%
PRIMES ACQUISES NETTES	35,670	40,454	39,645	43,527	46,859	7,2%
<b>RATIO COMBINE</b>	<b>108%</b>	<b>98%</b>	<b>92%</b>	<b>88%</b>	<b>87%</b>	<b>-5%</b>

- ❑ En 2011 le **ratio combine net** se situe à un niveau élevé 108% qui s'est justifié par l'aggravation des charges sinistres suite aux évènements d'émeutes de cette années;
- ❑ En 2012 ce ratio régresse de 9 points pour atteindre 98%.
- ❑ Ce ratio combiné **régresserait moyennement de 5%** pour atteindre 87% au terme du plan.



## Perspectives sur le restant du Plan

### Le Ratio des frais de Gestion:

Mesure la part des frais de gestion dans les primes acquises nettes.

	2011	2012	2013	2014	2015	Evol
	Réal	Réal	Plan	Plan	Plan	Moyenne
CHIFFRE D'AFFAIRES	70,520	77,029	82,880	87,218	94,070	7,5%
FRAIS DE GESTION	5,008	5,604	4,952	4,940	5,306	1,9%
RATIO FRAIS DE GESTION	7,1%	7,3%	6,0%	5,7%	5,6%	-5,3%

- ❑ Le ratio de frais de gestion de 2012 a marqué **une hausse de 2,8%** par rapport à l'année 2011, (**augmentation salariale**).
- ❑ Pour toute **la période du plan** ce ratio aura **une tendance baissière**, passant de 7,3% en 2012 à 5,6% au terme du plan 2015.



### Le taux de couverture des provisions:

Taux de couverture = Placement / Provisions techniques

	2011 Réal	2012 Réal	2013 Plan	2014 Plan	2015 Plan	Evol Moyenne
PLACEMENTS	174,854	242,453	229,022	290,087	308,695	16,5%
PROVISIONS TECHNIQUES	167,163	169,810	151,365	154,492	159,332	-1,0%
<b>TAUX DE COUVERTURE</b>	<b>104,6%</b>	<b>142,8%</b>	<b>151,3%</b>	<b>187,8%</b>	<b>193,7%</b>	<b>17,4%</b>

- Le taux de couverture** en 2012 atteint **142,8%**,
- Pour le reste du plan les placements suivent **une tendance haussière** acceptable d'une moyenne de 16,5%, les taux de couvertures durant toute la période du plan maintiennent une évolution moyenne positive de 17,4% témoignant d'une bonne gestion de l'actif de Tunis Re et de sa capacité à honorer ses engagement à travers ses fonds placés.



## Perspectives sur le restant du Plan

**La marge de solvabilité:** La marge de solvabilité représente, au-delà des provisions techniques qui sont la source principale de solvabilité d'une entreprise d'assurance, le matelas de sécurité contre l'aléa dans la réalisation des divers risques qui peuvent affecter le passif ou l'actif d'une société;

Marge de solvabilité = Fonds Propre / Primes nettes de Rétrocession

	2011	2012	2013	2014	2015	Evol
	Réal	Réal	Plan	Plan	Plan	Moyenne
FONDS PROPRES	68,578	131,480	137,678	197,886	210,865	36,7%
PRIMES NETTES DE RETROCESSION	34,807	39,489	41,679	44,850	47,970	8,4%
<b>MARGE DE SOLVABILITE</b>	<b>197,0%</b>	<b>333,0%</b>	<b>330,3%</b>	<b>441,2%</b>	<b>439,6%</b>	<b>25,4%</b>

- Les fonds propre de Tunis Re se chiffrent en 2012 à 131,480 MDT;
- En 2014, **une augmentation de capital réservé de 25MDT** est prévue, les fonds propres atteindront **197,9 MDT**;
- Pour le reste du plan la marge de solvabilité enregistrerait une progression moyenne de **25,4%** entre 2012 et 2015.



## L'Augmentation du capital de 75 à 100 MDT

- L'augmentation du capital pour le porter à 100 MDT est prévue dans notre Plan de **Développement 2012-2016** et elle est consacrée dans le **projet de loi en cours**;
- Cette augmentation sera **réservée à un partenaire stratégique** et est susceptible d'être portée à plus de 25%;
- Les **préparatifs en cours** pour que sa réalisation sera concrétisée en 2014;
- Dans le cadre d'un **appel d'offre international**.
- Des manifestations d'intérêts** sont déjà formulées par quelques opérateurs professionnels.



Un succès qui pèse lourd !

***MERCI POUR VOTRE ATTENTION***